

FIR

FORUM POUR
L'INVESTISSEMENT
RESPONSABLE

RAPPORT
MORAL
2025



LE MOT DE LA PRÉSIDENTE	2	DIALOGUE & ENGAGEMENT.....	19
L'ASSOCIATION	3	LES BRIEFS INVESTISSEURS.....	19
MEMBRES	3	CAMPAGNE DE QUESTIONS ÉCRITES ESG AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DU CAC 40.....	21
GOVERNANCE.....	4	SAY ON CLIMATE	22
CONSEIL D'ADMINISTRATION	5	CLUB SMID	23
COMMUNICATION	7	CAMPAGNE THÉMATIQUE TRAVAIL FORCÉ ET TRAVAIL DES ENFANTS.....	23
RELATIONS PRESSE	9	CAMPAGNE THÉMATIQUE TRANSITION JUSTE.....	24
RENCONTRES & PARTICIPATIONS À DES ÉVÉNEMENTS PUBLICS	10	GT MESURE DE L'IMPACT DE L'ENGAGEMENT	25
PARTENARIATS	11	GT GOUVERNANCE DES ENTREPRISES AUX ÉTATS-UNIS.....	25
GSG FRANCE FOR IMPACT FINANCE	11	TRIBUNE DROITS HUMAINS EN ZONES DE CONFLITS	25
PLATEFORME RSE	12	ATELIERS ESG.....	26
EUROSIF	13	AUTRES ACTIVITÉS.....	26
GRAND PUBLIC.....	14	GROUPES DE TRAVAIL ET PRIX	26
SEMAINE DE LA FINANCE RESPONSABLE.....	14	IA & INVESTISSEMENT RESPONSABLE.....	26
LABEL ISR ET LABEL GREENFIN	14	CORRUPTION & LOBBYING RESPONSABLE.....	27
RECHERCHE	15	TAXONOMIE SOCIALE / INDICATEURS SOCIAUX.....	27
PRIX FIR-PRI « FINANCE & DEVELOPPEMENT DURABLE » DE LA RECHERCHE EUROPÉENNE.....	15	EMPOWERMENT DES ÉPARGNANTS.....	28
FOCUS ACADÉMIQUE.....	17	FINANCE & HANDICAP	28
RENDEZ-VOUS RECHERCHE	17	PRIX DU MEILLEUR PLAN DE VIGILANCE	29
PANORAMA DES SOURCES DE DONNÉES ESG PUBLIQUES ...	18	LES ÉVÉNEMENTS DU FIR	30
		Aperçu des informations financières 2025	33

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



Aurélie Baudhuin
Présidente du FIR

Chers-ères membres,

2025 restera une année marquante en matière de finance durable. Dans un contexte particulièrement incertain au niveau géopolitique, économique et réglementaire, le Forum pour l'Investissement Responsable maintient le cap qu'il s'est fixé. Il joue ainsi plus que jamais son rôle : être un lieu de dialogue entre les différentes parties-prenantes, sensibiliser à l'importance de l'ESG en matière d'investissement et d'engagement, porter une voix collective exigeante et constructive.

En matière d'engagement, tout d'abord, de nouvelles étapes ont été franchies, dans une dynamique collective. Elles préfigurent de belles avancées dans les prochains mois.

Le bilan annuel des *Say On Climate* confirme que le dialogue entre investisseurs et entreprises reste prépondérant, dans une volonté d'approche intégrée de la stratégie climatique lors des assemblées générales. De même, les questions écrites envoyées au CAC 40 permettent d'identifier les bonnes pratiques de durabilité et les évolutions qui restent à développer, ainsi que d'intégrer une vision prospective liée aux grandes mutations numériques, sociales et environnementales auxquelles elles vont devoir faire face.

Les groupes de travail en cours démontrent également la force de traction des réflexions sur l'engagement, et le besoin d'apporter des propositions innovantes dans ce domaine : c'est en effet l'objet du Club SMID et du groupe portant sur la mesure de la performance

et de l'influence de l'engagement. De belles avancées devraient aboutir en 2026.

Dans ses prises de position publiques, le FIR a également démontré son exigence constante en faveur d'une réglementation ambitieuse et sa contribution en matière d'innovation ESG.

Au niveau réglementaire, face à la remise en cause de CS3D, le FIR a rappelé l'importance fondamentale du devoir de vigilance des entreprises, afin de construire une compétitivité qui s'appuie sur le respect des droits humains.

Dans le domaine social, le livre blanc sur la finance durable et le handicap propose une liste d'indicateurs destinés à intégrer l'enjeu du handicap dans les stratégies d'investissement.

En ce qui concerne la recherche, enfin, nous avons eu la chance de célébrer les 20 ans du prix FIR-PRI, à la Sorbonne. Cela a été l'occasion de retracer les moments clefs de cette récompense, valorisant l'excellence en recherche académique dans le domaine de la finance et du développement durable.

Ce fut ainsi une année intense en propositions, en innovation et en détermination !

Merci à chacun et chacune d'entre vous pour votre engagement, qui permet d'alimenter les réflexions et d'enrichir les débats.

Et, bien sûr, un grand merci à l'équipe du FIR, dont le dynamisme et l'enthousiasme sont toujours une grande source d'inspiration !



L'ASSOCIATION

MEMBRES

Au 31 décembre 2025, le FIR comptait 134 membres, dont 28 personnalités qualifiées. Au cours de l'année 2025, le FIR a été rejoint par 12 nouveaux membres.



- **Arkéa AM**
Sociétés de gestion



- **CNP Assurances**
Investisseurs institutionnels



- **Colville Capital Partners**
Sociétés de gestion



- **Comgest**
Sociétés de gestion



- **Covéa Finance**
Sociétés de gestion



- **Generali AM**
Sociétés de gestion



- **Institut Mutualiste pour l'Environnement et la Solidarité**
Investisseurs institutionnels



- **Portzamparc Gestion**
Sociétés de gestion



- **Tikehau Capital**
Sociétés de gestion



- **Alexandre Garel**
Personnalité qualifiée



- **Dejan Glavas**
Personnalité qualifiée



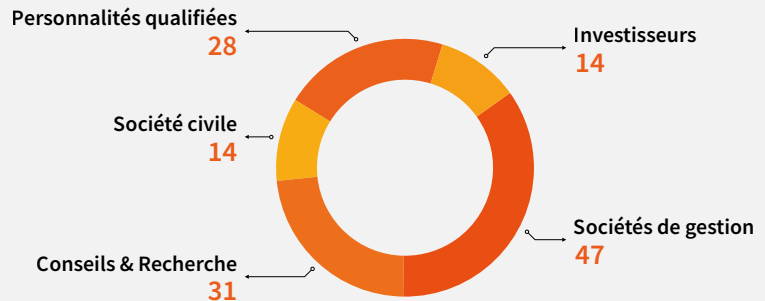
- **Sébastien Thévoux-Chabuel**
Personnalité qualifiée

Depuis début 2026, 11 nouveaux membres ont rejoint le FIR :

Axa dans le collège Investisseurs institutionnels, Eleva Capital, Exane Asset Management et SMA Gestion dans le collège Sociétés de gestion, Acute Investor Services et Nexialog Consulting dans le collège Conseils & Recherche, Actionnaires pour le climat et FiDurable dans le collège Société civile, Isabelle Delattre, Nathalie Pistre et Yves Rannou en tant que Personnalités qualifiées.

Chiffres Clés

134 membres / 12 nouveaux membres en 2025.



GOVERNANCE

Le jeudi 26 juin 2025, l'assemblée générale ordinaire du FIR s'est tenue au Muséum national d'Histoire naturelle. Cette année a marqué le renouvellement du conseil d'administration du FIR qui a été élu par ses membres pour les trois prochaines années. À cette occasion, Philippe Grandcolas, directeur de recherche au CNRS et chercheur en biologie de l'évolution de la biodiversité est intervenu en ouverture de l'assemblée. Le 1^{er} juillet, le conseil d'administration renouvelé du FIR a élu sa nouvelle présidente : Aurélie Baudhuin, directrice des investissements chez Malakoff Humanis qui succède à Olivier Laffitte, avocat spécialisé dans le droit de l'environnement.



Assemblée Générale du FIR

• 2025



Séminaire stratégique du Conseil - FIR

Le vendredi 14 novembre, le séminaire stratégique du Conseil nouvellement élu s'est déroulé au Pavillon du Lac dans le parc des Buttes Chaumont à Paris. Il fut animé par Odile Carru, coach professionnelle certifiée et a permis aux membres du Conseil de faire connaissance mais aussi avec l'équipe du FIR, et de réfléchir ensemble aux axes de travail que le FIR pourrait aborder durant cette mandature.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Collège Investisseurs

- ERAFP représenté par **Pierre Devichi** (titulaire) & **Catherine Vialonga** (suppléante)
- Caisse des Dépôts représentée par **Nathalie Lhayani** (titulaire) & **Jaouhar Mouldi** (suppléant)
- Malakoff Humanis représenté par **Aurélie Baudhuin** (titulaire) & **Boris Jacquet** (suppléant)

Collège Sociétés de Gestion

- LBP Asset Management représenté par **Léonard Pirollet** (titulaire) & **Hélène Charrier** (suppléante)
- Mirova représenté par **Louise Schreiber** (titulaire) & **Jérôme Lélou** (suppléant)
- Sycomore Asset Management représenté par **Anne-Claire Imperiale** (titulaire) & **Alban Préaubert** (suppléant)

Collège Conseils & Recherche

- EthiFinance, représenté par **Julia Haake** (titulaire) & **Xavier Leroy** (suppléant)
- ISS Stoxx représenté par **Loïc Dessaint** (titulaire) & **Marie-Bénédicte Beaudoin** (suppléante)
- Proxinvest représenté par **Jehanne Leroy** (titulaire) & **Charles Pinel** (suppléant)

Collège Société civile

- CFDT représentée par **Philippe Vigneron** (titulaire) & **Elsa Brachet** (suppléante)
- CIES représenté par **Benoît Ostertag** (titulaire) & **Raphaëlle Bertholon** (suppléante)
- La FIDH représentée par **Antoine Madelin** (titulaire) & **Éléonore Morel** (suppléante)

Collège Personnalités qualifiées

- **Elisabeth Gressieux**
- **Olivier Laffitte**

Les président-e-s de commissions

- **Luisa Florez**, OFI Invest Asset Management qui a pris le relais de **Caroline Le Meaux**, Amundi le 23 septembre
- **Sonia Liman**, BNP Paribas Épargne Retraite et Entreprises, Commission Grand public
- **Lise Moret**, Messieurs Hottinguer & Cie – Gestion privée, Commission Recherche

Les permanents

L'équipe du FIR en décembre 2025 comptait six personnes : Grégoire Cousté, délégué général, Marie Marchais, responsable de la Plateforme d'engagement, Béatrice Passédat, chargée de mission communication, Thiên-Minh Polodna, responsable Commissions et Relations membres, Sacha Salmon, chargé de mission engagement et Loubia Vexlard, également chargée de mission engagement.



• Grégoire Cousté



• Marie Marchais



• Sacha Salmon



• Loubia Vexlard



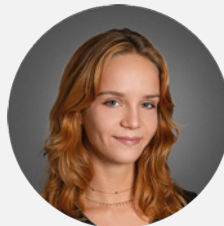
• Thiên-Minh Polodna



• Béatrice Passédat



- En mai 2025, **Justine Apollin**, chargée de mission engagement, a quitté l'équipe pour se lancer dans une carrière musicale. Elle était déjà par ailleurs autrice compositrice interprète sous le nom de Pivoine. Elle est remplacée au sein de l'équipe par Sacha Salmon.



- En septembre 2025, **Alice Descourtieux** en année de césure à Dauphine rejoint le FIR pour un stage de 6 mois lors du congé maternité de Marie Marchais.



- En avril 2026, **Philippine Schiano** rejoint le FIR en tant que chargée de mission communication en remplacement de Béatrice Passédat qui quitte le FIR pour de nouvelles aventures.



COMMUNICATION

Le FIR communique sur trois principaux canaux d'information : ses sites Internet, les courriels d'information et LinkedIn. Le Forum communique sur ses activités : plaidoyer, publications, événements, recherche académique, partenariats, relais et initiatives d'engagement...

Site Internet

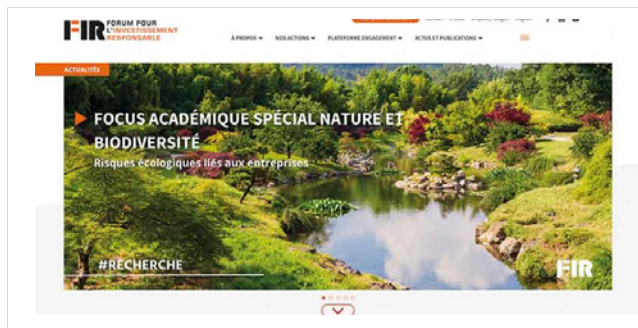
Outre la page d'accueil, les pages les plus visitées sur la période de janvier 2025 à décembre 2025 sont la page Emplois & Stages (En 2025, 21 offres d'emploi et de stages ont été publiées sur le site du FIR (vs. 47 en 2024) puis la page dédiée au *Say on Climate*, suivie de la page du Panorama des sources de données ESG publiques. Vient ensuite juste derrière la page dédiée aux actualités récentes du FIR.

En 2025, 81 actualités (vs.105 en 2024) ont été partagées sur le site Internet du FIR. Cette baisse s'explique notamment par l'arrêt des traductions des newsletters en actualités du site. Mi-mai 2026, 29 actualités étaient partagées sur le site du FIR pour l'année en cours.

Le FIR dispose de trois autres sites Internet et qui sont plus actifs en fonction des saisons :

- La Semaine de la Finance responsable : www.semaine-finance-responsable.fr
- Le Prix FIR-PRI : www.fir-pri-awards.org
- Exigez l'ISR : www.exigez-isr.com

En 2025, une réflexion est engagée autour de la création d'un site internet du GSG France, co-géré par le FIR, FAIR et France Invest. Il est décidé que le FIR pilote les travaux de refonte. Le site Internet a une fonction de représentation essentiellement, il a été officiellement mis en ligne en décembre 2025. Des actualités y sont ponctuellement publiées.



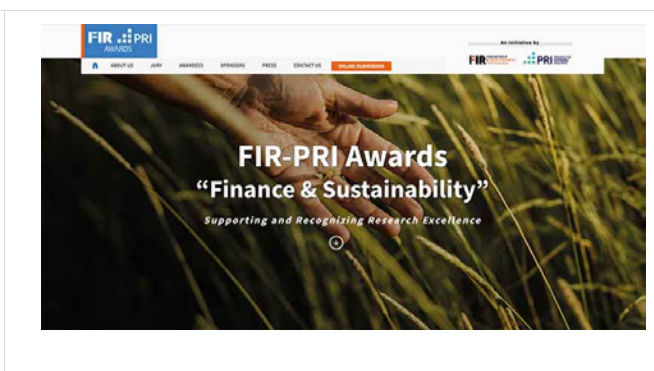
- www.frenchsif.org



- www.semaine-finance-responsable.fr



- gsgfranceimpact.org



- www.fir-pri-awards.org

Réseaux sociaux



Les réseaux sociaux sont un outil de communication central pour le FIR, afin de diffuser des informations sur ses activités, ses positions, celles de ses membres, mais aussi sur l'actualité de la finance responsable. Toutes les actualités relatives aux activités du FIR sont partagées sur LinkedIn, certains retours sur des briefs investisseurs réservés aux membres investisseurs du FIR y sont partagés. En 2025, 138 posts ont été réalisés sur LinkedIn. De mars 2025 à mars 2026 le compte LinkedIn du FIR est passé de 8 900 à 9 600 abonnés.

Compte tenu des polémiques impliquant la gestion du réseau social « X », anciennement « Twitter », le FIR a arrêté toute activité sur le réseau social pour des raisons éthiques.

Début 2025, le FIR s'inscrit sur BlueSky. Après quelques tentatives de communications sur le réseau et les parties prenantes du FIR y étant peu actives, hormis la société civile qui s'y fait plus présente, le FIR se tient seulement observateur sur le réseau social.

YouTube



Le compte YouTube du FIR sert de bibliothèque vidéo. L'ensemble des captations des événements, replays des webinaires et vidéos réalisées par le FIR s'y trouvent : playlists retraçant les différentes éditions

du Prix FIR-PRI, replays des briefs investisseurs, webinaires du FIR, divers événements « Bilan des *Say on Climate* » organisés avec l'ADEME ou encore vidéos pédagogiques à destination des conseillers financiers.

Newsletters

Le FIR a produit trois newsletters en 2025, deux newsletters par mail et une sur LinkedIn.

- **La newsletter du FIR** : elle permet de faire le point sur les actualités du FIR, de sa Plateforme Engagement et de ses membres. À ce jour la newsletter est envoyée à plus de 1 500 personnes. Sur 2025, le taux d'ouverture moyen des newsletters est de 36% et le taux de clics moyen sur un lien par newsletter se situe dans les alentours de 6%.
- **Newsletter LinkedIn du FIR** : cette newsletter est postée à un rythme mensuel. Elle fait un retour exhaustif des activités du FIR pendant le mois qui vient de s'écouler. La newsletter a été lancée pour toucher la communauté des abonnés au compte LinkedIn du FIR qui constitue son réseau élargi et compte, à avril 2026, près de 4 000 abonnés. Depuis son lancement en septembre 2023, 28 numéros ont été réalisés. En moyenne, les articles des newsletters sont vus 1500 fois pour 600 impressions.
- **Focus académique** : elle a pour objectif de rendre accessibles des papiers de recherche à la communauté à travers des synthèses réalisées par des chercheuses et chercheurs.

En 2025, quatre Focus académique ont été envoyés (autant qu'en 2024).


- Avril 2025 : IA & Investissement responsable
- Juin 2025 : Nature et biodiversité
- Octobre 2025 : Les lauréats du Prix FIR-PRI 2025
- Octobre 2025 : Élections américaines 2024



RELATIONS PRESSE

Outre des échanges réguliers avec la presse spécialisée et les réponses aux interviews, le FIR a envoyé 21 communiqués de presse en 2025 :


- 9 janvier 2025 – Panorama des sources publiques de données ESG
- 22 janvier 2025 – Publication du rapport « Le CAC 40 est-il responsable ? »
- 30 janvier 2025 – Prix du Plan de vigilance 2024 : Air Liquide récompensé par le Prix spécial du jury
- 6 février 2025 – Règlement Omnibus : le FIR soutient la position portée par Eurosif, l'IIGC et les PRI
- 10 février 2025 – Transparence et mesure de l'efficacité de l'engagement : nouveau groupe de travail lancé
- 12 février 2025 – *Say on Climate 2025* : le FIR, l'ADEME, Ethos et WBA poursuivent leur collaboration
- 17 février 2025 – S'engager pour l'impact social : publication du GSG France
- 1er avril 2025 – Publication d'une tribune pour des plans climat ambitieux
- 8 avril 2025 – Prévenir les atteintes à la probité : publication du FIR avec Transparency International France
- 9 avril 2025 – Campagne de questions écrites ESG au CAC 40 2025 : publication des questions
- 19 mai 2025 – Sacha Salmon rejoint le FIR !
- 21 mai 2025 – Zones de conflit et à hauts risques : publication d'une tribune avec la FIDH
- 6 juin 2025 – Lancement d'une initiative d'engagement sur la Transition Juste
- 2 juillet 2025 – Aurélie Baudhuin devient présidente du FIR
- 3 septembre 2025 – Droits humains dans les CARHA : 32 signataires ont rejoint l'initiative
- 19 septembre 2025 – Les 20 ans du Prix FIR-PRI – découvrez les travaux des lauréats récompensés
- 24 septembre 2025 – Résultats du sondage « Les Français et la Finance responsable » 2025 disponibles
- 26 septembre 2025 – Publication du Bilan des *Say on Climate 2025*
- 17 octobre 2025 – Alors que le devoir de vigilance européen subit des attaques, la FIDH et le FIR réaffirment son importance
- 21 octobre 2025 – Droits humains et capital humain : Publication d'une revue des initiatives d'engagement collaboratif d'investisseurs
- 5 décembre 2025 – Le FIR publie un livre blanc sur la finance durable et le handicap



Communiqué de presse
Paris, le 2 juillet 2025

GOVERNANCE RENOUELÉE AU FIR

À l'occasion de l'assemblée générale du FIR qui s'est tenue le 26 juin au Muséum national d'Histoire naturelle à Paris, le nouveau Conseil d'administration du FIR a été élu. Sa première réunion, tenue hier soir, a permis l'élection de sa nouvelle présidente **Aurélié Baudhuin**, directrice des investissements chez Malakoff Humanis, qui prend la tête de l'association pour un mandat de trois ans.



Le Conseil est constitué de 14 membres représentant les 5 collèges du FIR. Voici sa composition (titulaires et suppléant.e.s) :

Collège Investisseurs :

- ERAFP : Pierre Devichi, Catherine Vialonga
- Groupe Caisse des Dépôts : Nathalie Lhayani, Jahouar Mouldi
- Malakoff Humanis : Aurélie Baudhuin, Boris Jacquet

Collège Sociétés de gestion :

- LBP AM : Léonard Pirollet, Héléna Charrier
- Mirova : Louise Schreiber, Jérôme Lélou
- Sycomore AM : Anne-Claire Imperiale, Alban Préaubert

Collège Conseil & Recherche :

- Ethifinance : Julia Haake, Xavier Leroy
- ISS Stox : Loïc Dessaint, Marie-Bénédicte Beaudoin
- Proxinvest : Jehanne Leroy, Charles Pinel

Collège Société civile :

- CFDT : Philippe Vigneron, Elsa Brachet
- CIES : Benoît Ostertag, Raphaëlle Bertholon
- FIDH : Antoine Madelin, Éléonore Morel

Collège Personnalités qualifiées :

- Elisabeth Gressieux
- Olivier Laffitte

Enfin, hier également, Martial Cozette a été reconduit au poste de trésorier et Grégoire Cousté à celui de secrétaire général.

Contact presse :
FIR : Béatrice Passetat beatrice.passetat@frenchsif.org
Tél. : + 33 (0)1 40 36 61 58

Communiqué de presse 2 juillet 2025 – Aurélie Baudhuin, Présidente du FIR

RENCONTRES & PARTICIPATIONS À DES ÉVÉNEMENTS PUBLICS

- 10 février 2025 : Grégoire Cousté est intervenu en Master Affaires internationales et Développement de l'Université Paris Dauphine
- 13 février 2025 : Grégoire Cousté est intervenu dans un Webinaire à l'AGEA auprès de ses membres, agents généraux d'assurance
- 20 mars 2025 : Anne-Claire Imperiale est intervenue au ministère des finances au cercle Achat de l'agence des participations de l'État
- 20 mars 2025 : Grégoire Cousté est intervenu à l'ambassade de France à Berlin pour évoquer le partenariat avec RHSF sur travail forcé travail des enfants
- 3 avril 2025 : Justine Apollin est intervenue sur les Droits humains dans les zones de conflit à l'ESSCA à Paris
- 20 mai 2025 : Héléna Charrier est intervenue au colloque sur l'épargne de l'AGEA à l'Assemblée nationale en tant que vice-présidente du FIR
- 12 juin 2025 : Olivier Laffitte et Lise Moret sont intervenus à l'événement "Institutional Day : Forum ESG & Impact Investing" organisé par l'Agefi, respectivement sur les tables rondes « Engagement actionnarial » et « Tendance »
- 12 juin 2025 : Marie Marchais est intervenue à Londres lors de RI Europe sur le thème de l'engagement
- 29 août 2025 : Aurélie Baudhuin est intervenue aux Universités d'été de la finance de demain sur l'investisseur engagé
- 7 octobre : Grégoire Cousté est intervenu à l'ESSCA à Paris sur le thème des Français et l'ISR
- 9 octobre 2025 : Loubia Vexlard est intervenue sur une table ronde à l'ESSCA à Aix en Provence sur le thème du *reporting* extra financier
- 5 décembre : Grégoire Cousté est intervenu à l'IAE de Lyon 3 sur le thème de la Finance Responsable



Olivier Laffitte et Lise Moret sont intervenus à l'événement "Institutional Day : Forum ESG & Impact Investing"



Marie Marchais est intervenue à Londres lors de RI Europe



PARTENARIATS

En 2025, le FIR a participé aux travaux du Think Tank « 2030 Investir Demain » organisé par L'Agefi et ID L'info Durable en particulier au sein du groupe portant sur la Relocalisation juste porté par Sycomore AM.

Le Forum a été partenaire de Climate Action dans le cadre du Sustainable Investment Forum Europe 2025 les 28 et 29 avril à l'hôtel Pullman Montparnasse à Paris. Une intervention d'Eurosif y a été poussée par le FIR.

Le FIR était partenaire de l'Agefi dans le cadre de son événement "Institutional Day : Forum ESG & Impact Investing" organisé par l'Agefi le 12 juin après-midi à l'hôtel Shangri-La à Paris en tant que partenaire visibilité. À cette occasion deux intervenants FIR ont participé à deux tables rondes : Olivier Laffitte, alors président du FIR et personnalité qualifiée du FIR s'est exprimé sur l'engagement actionnarial et Lise Moret, présidente du GSG France et présidente de la Commission Recherche du FIR sur la table ronde « Tendances ».

Pour la 2^{ème} année consécutive, le FIR a été partenaire des Universités d'Été de la Finance de Demain. L'événement s'est déroulé le 29 août. À cette occasion Aurélie Baudhuin est intervenue à l'occasion de la table ronde « Le rôle d'avenir du financeur et de l'actionnaire engagé ».

Anne-Claire Imperiale a été placée sur cette même table ronde pour le compte de Sycomore AM.



Pour la 3^{ème} année consécutive, le FIR a renouvelé son partenariat avec l'ADEME dans le cadre de l'analyse des *Say on Climate* européens afin de présenter le bilan de la saison 2025. L'événement a eu lieu le 16 septembre au Collège de France.

Le FIR a été partenaire visibilité d'AEF info dans le cadre de son événement Pro durable.

Pour la seconde année consécutive, le FIR a été présent à la journée « Forum de la Finance responsable » organisée par Lyon Place financière. Thiên-Minh Polodna y a tenu un stand le 1^{er} décembre au musée des confluences.

GSG FRANCE FOR IMPACT FINANCE



Le GSG France for Impact Finance (ex-National Advisory Board France), est le comité consultatif pour l'investissement à impact en France. Il est un membre actif du GSG Impact. Depuis juin 2023, le GSG France est co-dirigé par un comité tripartite composé de FAIR (ex-Finansol), de France Invest et du FIR. Cette nouvelle gouvernance donne lieu à une présidence tournante (FAIR en 2023, France Invest en 2024 et le FIR en 2025). C'est Lise Moret de la Banque Hottinguer et Présidente de la Commission Recherche du FIR qui a assuré la présidence du GSG France en 2025, dont les travaux ont été les suivants :

Mesure du marché de la finance à impact

En 2024, le second panorama de la finance à impact incluait pour la première fois les acteurs des investissements cotés grâce au questionnaire créé au sein d'un groupe de travail du FIR. En 2025, le panorama n'a pas été publié dans la mesure où des travaux d'harmonisation du questionnaire au niveau européen ont été menés, piloté par Impact Europe. Côté FIR, Lise Moret et Thiên-Minh Polodna ont participé à ces travaux en particulier pour enrichir le questionnaire sur les

investissements cotés. Ce travail a porté ses fruits et permet d'avoir à ce jour un questionnaire commun européen satisfaisant sur ce point. L'enquête sera ainsi à nouveau menée en 2026 avec ce questionnaire uniformisé et le GSG France fait appel à un prestataire pour le soutenir dans cette tâche. Après un appel d'offres, c'est l'ESG Lab de l'Institut Louis Bachelier qui est sélectionné et l'enquête est lancée en mars 2026.

Indicateurs sociaux & Taxonomie

Piloté par le FIR, ce groupe de travail visait à ouvrir la voie vers la définition de bonnes pratiques en matière de social au travers d'une série d'indicateurs sociaux et de définition de ce que serait une contribution significative pour ceux-ci. Avec le pilotage de Aurélie Baudhuin de Malakoff Humanis, la coordination de Grégory Schneider-Maunoury et avec les contributions d'une cinquantaine de membres de FAIR, du FIR et de

France Invest. Le groupe de travail a abouti avec la publication du *working paper* « S'engager pour l'Impact Social » en février 2025, proposant une première série d'indicateurs sociaux dans un ensemble structuré et hiérarchisé d'indicateurs pour évaluer la contribution sociale des investissements.

Site Internet du GSG France for Impact Finance

Afin d'améliorer la visibilité et l'identification du GSG France, un site Internet est créé, mise en place par Béatrice Passédat. Il est mis en ligne durant l'été 2025 et on y retrouve l'ensemble des informations sur le GSG France et surtout toutes ses publications.



Événement de fin d'année

« Les Rencontres du GSG » se sont déroulées le 12 décembre 2025 chez France Invest avec l'intervention de Nick Hurd, ancien ministre britannique et Président

du GSG Impact. Ce fut l'occasion de réunir les membres du Comité des Organisations Représentatives du GSG France.

PLATEFORME RSE

Le FIR est membre, depuis sa création, de la Plateforme nationale d'actions globales pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises, dite « Plateforme RSE ». Le Forum appartient au pôle des entreprises et des acteurs du monde économique. Depuis 2023, le FIR forme un binôme avec France Invest notre partenaire dans le GSG France. Le FIR est titulaire, représenté par Grégoire Cousté, délégué général et France Invest est suppléante, représentée par sa vice-présidente Isabelle Combarel. La participation du FIR consiste

essentiellement à participer aux réunions plénières de la plateforme ainsi qu'aux réunions préparatoires au sein de son pôle. Fin 2025, la plateforme a été informée par France Stratégie qui l'héberge et finance ses permanents que ce soutien financier serait interrompu à l'été 2026. Depuis l'annonce des membres de la plateforme réfléchissent à sa possible survie sous un autre mode opératoire.

EUROSIF

En 2025, Eurosif est resté omniprésent dans tous les débats et les réflexions sur la finance responsable européenne. Dans le contexte plus difficile de l'Omnibus à Bruxelles, l'association européenne a continué son travail d'influence et prend systématiquement position sur les sujets de finance durable auprès de la commission et du parlement. Aleksandra Palinska la directrice exécutive participe à des travaux de l'ESMA.

Eurosif organise plusieurs groupes de travail auxquels ses membres participent et notamment sur le volet réglementaire, le FIR y contribue à travers ses permanents ou ses membres. L'ensemble des travaux a été évoqué lors de l'Assemblée générale 2025 et du "SIF Exchange Day" organisé le 1^{er} avril à Bruxelles lors duquel les différents membres d'Eurosif se rencontrent et présentent leurs travaux respectifs.

En 2025, Aleksandra Palinska a poursuivi la stabilisation du financement d'Eurosif et de son équipe. Celle-ci était constituée du français Pierre Garrault, *Senior Policy Adviser*, de l'allemande Anne Risse, qui en reste des piliers. Par ailleurs, l'équipe a connu quelques changements, ce qui est assez classique dans le contexte très compétitif de Bruxelles.

Fin 2025, notre association européenne comptait 11 membres, les SIF de l'Allemagne, l'Espagne, la Finlande, la France, la Grande Bretagne, la Hongrie, l'Italie, le Luxembourg, la Pologne, la République Tchèque, la Suède, la Suisse. En 2026, les SIF danois, hongrois et norvégien doivent devenir membre suite, notamment, à une modification des statuts votée lors de l'assemblée générale du 31 mars. Depuis 2024, Héléna Charrier est trésorière de l'Eurosif et membre de son board au titre du FIR.



Assemblée Générale - Eurosif



GRAND PUBLIC

SEMAINE DE LA FINANCE RESPONSABLE



En 2025, la Semaine de la Finance responsable s'est déroulée officiellement du 24 septembre au 5 octobre et en pratique les événements se sont étalés du 15 septembre au 14 octobre.

Ce sont au total quinze événements qui ont été recensés sur le site de la Semaine. Ils étaient pour la plupart centralisés à Paris, aussi bien en présentiel qu'en digital ou en hybride. Les organisateurs d'événements étaient variés : ONGs, grandes écoles, investisseurs, associations, médias, etc.



Lancement de la Semaine de la Finance responsable a eu lieu à la Cité de l'Économie, Citéco.

À l'occasion de la Semaine de la Finance responsable 2025, le FIR a organisé trois événements :

- Lancement de la Semaine de la Finance responsable le 24 septembre 2025. L'événement était ouvert au grand public sur inscription. Comme chaque année, les résultats du sondage annuel Ifop « Les Français et la Finance responsable » pour le FIR ont d'abord été dévoilés, présentés par Fabienne Gomant, Directrice adjointe du pôle Opinion du Groupe Ifop. S'est ensuite tenue une table ronde sur les labels de finance durable, thème de la Semaine cette année, avec les représentants des quatre labels de finance durable français : le label ISR avec Michèle Pappalardo, présidente de son comité, le label CIES avec Raphaëlle Bertholon, le label Greenfin avec Brice Huet, commissaire général au développement durable et le label Finansol avec Pierre Valentin, président de son comité. Aurélie Baudhuin en sa qualité de présidente du FIR a introduit l'événement.
- Le Bilan des *Say on Climate* s'est cette année organisé dans le cadre de la Semaine de la Finance responsable, le lendemain de son lancement, le 25 septembre à l'Académie du Climat (voir la section « Les événements du FIR »).
- La Cérémonie des 20 ans du Prix FIR-PRI « Finance & Développement durable » ont eu lieu le 1^{er} octobre à La Sorbonne (voir la section « Prix FIR-PRI Finance et Développement durable »).

LABEL ISR ET LABEL GREENFIN



Concernant le label ISR, les échanges avec la présidente de son comité et le secrétariat sont réguliers et constructifs. Par ailleurs, le FIR a lancé fin 2025 un groupe de travail sur la partie « vote et engagement » du référentiel du label ISR dans le but

de répondre aux interrogations sur l'interprétation du référentiel, de partager les meilleures pratiques mais aussi de faciliter des synergies entre investisseurs, le cas échéant (voir partie dialogue & engagement).

Depuis avril 2022, Grégoire Cousté a rejoint le comité du label Greenfin. En 2025, il a participé aux réunions qui étaient consacrées au suivi du référentiel qui visent à conserver au label vert toute sa crédibilité dans le temps.



RECHERCHE

La Commission Recherche fait le lien entre la recherche académique et les professionnels de l'investissement responsable. La Commission poursuit ses activités et le principal événement de l'année était la cérémonie des 20 ans du Prix FIR-PRI « Finance & Développement durable » qui s'est déroulée à la Sorbonne à l'automne.

PRIX FIR-PRI « FINANCE & DEVELOPPEMENT DURABLE » DE LA RECHERCHE EUROPÉENNE

L'édition 2025 fut spéciale car elle marquait un anniversaire particulier, celui des 20 ans du Prix. Le FIR a ainsi souhaité en faire un événement marquant.

Côté compétition, 37 candidatures ont été présentées au Jury, composé d'universitaires et de praticiens. Pour ce millésime, le jury était présidé par Jean-Pascal Gond, professeur à la Bayes Business

School. Les délibérations se sont déroulées lors des deux réunions de jury en mai chez Sycomore AM et en juin chez la Banque Hottinguer. Les résultats ont été dévoilés en amont de la cérémonie, point d'orgue de cette 20^{ème} édition. L'accent a été mis dans la communication sur le soutien à la science à un moment où elle est attaquée.

Le palmarès 2025

Alexandre Guye-Bergeret de l'University of St. Gallen obtient le Prix du meilleur mémoire de master avec : "*Impact Finance for Climate-Smart Agriculture: A Cost-Benefit Analysis of Initiatives in Latin America*".

Jack (Sai Kit) Hui du ICMA Centre – Henley Business School – University of Reading obtient le Prix de la meilleure thèse doctorale avec : "*Essays on the impact of corporate ESG commitments*".

Grégory Schneider Maunoury de l'Université Sorbonne Paris Nord reçoit le Prix de la meilleure initiative pédagogique avec leur étude de cas "*Comment financer l'impact social ? Accompagnement de projets solidaires dans leur business model*".

Diane-Laure Arjaliès de l'Ivey Business School et **Subhabrata Bobby Banerjee** de City St George's, University of London obtiennent le Prix du meilleur article publié avec : "*Let's Go to the Land Instead: Indigenous Perspectives on Biodiversity and the Possibilities of Regenerative Capital*".

Silvia Montagnani de l'Université de Lille – iRisk IESEG – C3S Center for Critical Computational Studies, Goethe University Frankfurt s'est vue attribuer une bourse de recherche pour sa thèse doctorale en cours : "*Financial and Earth System Tipping Point*".

En 2025, le Prix a bénéficié du soutien de 10 sponsors :

AG2R LA MONDIALE, la Caisse des Dépôts, Crédit Mutuel Asset Management, Edmond de Rothschild Asset Management, Messieurs Hottinguer & Cie Gestion Privée, le Fonds de Réserve pour les Retraites (FRR), LBP AM, Mirova, OFI Invest Asset Management et Sycomore Asset Management. Leur soutien financier et leur participation aux délibérations sont essentiels pour conserver l'excellence de ce Prix. En 2026, deux nouveaux membres rejoignent les rangs des sponsors du Prix : Iceberg Data Lab et Oddo BHF AM.

Cérémonie des 20 ans du Prix FIR-PRI : un événement exceptionnel à la Sorbonne



Un événement est organisé à la Sorbonne dans la Salle Liard, utilisée à l'origine dans le cadre des soutenances de thèse, pendant une demi-journée, et partagée en deux temps :

- Une première partie pour célébrer la communauté des lauréats construite depuis vingt ans, avec les interventions de quatre lauréats qui ont marqué l'histoire du Prix : Diane-Laure Arjaliès, Rob Bauer, Christel Dumas et Andreas Hoepner, ainsi que la remise d'un Prix spécial du Jury aux deux universités comptant le plus de lauréats récompensés à savoir Maastricht, représentée par la doyenne de la School of Business Marielle Heijltjes, et Oxford, représentée par Ben Caldecott, Fondateur et directeur du Oxford Sustainable Finance Group. Elles comptent à ce jour huit lauréat.e.s chacune.
- Une deuxième partie traditionnelle avec les présentations des lauréats 2025. L'événement a été conclu par un cocktail organisé à l'École des Mines de Paris.



Un sponsoring spécifique avait été mis en place à cette occasion :

Platinum : Edmond de Rothschild Asset Management, représenté par Jean-Philippe Desmartin, Responsable de l'investissement responsable, qui a remis le Prix spécial aux universités de Maastricht et d'Oxford,

Gold : Mirova, représenté par Manuel Coeslier, Directeur du Mirova Research Center qui a remis le Prix de la meilleure thèse de doctorat ainsi que Sycomore Asset Management, représenté par Anne-Claire Imperiale, Directrice de la durabilité, qui a remis le Prix du Meilleur Article publié.

Une page dédiée aux 20 ans du Prix a également été créée sur le site Internet du Prix FIR-PRI.

FOCUS ACADÉMIQUE

La newsletter dédiée à la recherche est pilotée par Lise Moret avec l'appui opérationnel du FIR. Depuis 2024, la rédaction de la newsletter est confiée à Ricardo Henriquez, étudiant-chercheur rattaché à la Chaire Candriam de Kedge BS. Quatre Focus académique ont été envoyés en 2025 :

- Avril : IA & Investissement responsable avec la présentation de trois modèles d'IA de langage appliqués à l'ESG, introduits par Dejan Glavas, professeur à l'ESSCA.
- Juin : Nature et biodiversité : risques écologiques liés aux entreprises. Ce focus académique s'inscrit dans le cadre de la session biodiversité de la Commission Recherche du FIR pilotée par Valérie Demeure, directrice de la recherche ESG chez OFI Invest AM qui en fait ici l'édito.
- Octobre : Les lauréats du Prix FIR-PRI 2025
- Octobre : Élections américaines 2025 : quelles conséquences sur les stratégies d'investissement responsable ? Introduction par Edward Luu, Responsable de la gouvernance et analyste ESG chez Rothschild & CO AM.

Un dernier Focus académique thématique a été publié en janvier 2026 sur la nature liée à l'économie et la stabilité financière.



RENDEZ-VOUS RECHERCHE

Les Rendez-vous Recherche permettent aux membres du FIR de rencontrer des chercheurs dans un cadre privilégié. Ces événements permettent des moments d'échange utiles pour les deux parties. Ces rendez-vous sont dans la mesure du possible accompagnés par un focus académique s'ils portent sur un article ou un papier en particulier. En 2025, deux Rendez-vous ont été organisés :

- Juin : Petit-déjeuner Recherche chez OFI Invest AM à Paris sur la dépendance des entreprises à la Nature. Alexandre Garel, Audencia Business School, y a présenté son étude co-rédigée par Arthur Romec, Zacharias Sautner et Alexandre Wagner intitulée "Firm-Level Nature Dependence". Cette rencontre s'est inscrite dans le cadre de la session biodiversité, de la Commission Recherche du FIR, pilotée par Valérie Demeure de OFI Invest AM.



Rendez-vous recherche de juin sur la dépendance des entreprises à la Nature

- Octobre : Petit-déjeuner recherche chez Rothschild & Co à Paris sur la thématique des élections américaines 2024 et les conséquences induites sur les stratégies d'investissement responsable. Marco Ceccarelli et Stefano Ramelli ont présenté leur papier co-écrit "Socially Responsible Investing in the Political Context" pour illustrer le sujet.



Rendez-vous recherche d'octobre sur la thématique des élections américaines 2024

Depuis début 2026, deux Rendez-vous Recherche ont eu lieu, le 7 janvier chez Oddo BHF AM avec une présentation d'une *staff note* du FMI et le 10 mars également chez Oddo BHF AM avec une matinée dédiée à l'engagement actionnarial avec la présentation de quatre papiers et des ateliers de travail.

PANORAMA DES SOURCES DE DONNÉES ESG PUBLIQUES



bases de données produites et mises à disposition par les organisations de la société civile (chercheurs, ONGs, etc.) et destinées aux investisseurs. S'appuyant sur la recherche menée par les équipes de WeeFin, le premier lot de bases de données a été publié début 2025. Une page dédiée a été créée sur le site du FIR avec un formulaire permettant de télécharger le panorama. Un second lot a été publié par la suite en mars 2025 et un

Dans la continuité du partenariat dans le cadre des Pitches ESG lors desquels des sources de données ESG publiques ont été présentées à l'occasion des sessions en 2024, le FIR et WeeFin ont décidé de s'associer pour mettre à disposition de la communauté un Panorama des sources de données ESG publiques. L'objectif des Pitches est de permettre à la communauté de découvrir et d'utiliser des

troisième en mai. Ces lots couvrent un éventail large de thématiques ESG : climat, biodiversité, sujets sociaux, gouvernance, etc. En février 2026 une nouvelle version du document a été rendue disponible avec les mises à jour des sources qui comprennent de nouvelles informations sur les méthodologies employées et sur les données en elles-mêmes.



DIALOGUE & ENGAGEMENT

Le dialogue et l'engagement constituent un axe stratégique pour le FIR qui s'est concrétisé avec la création d'une Plateforme Engagement dédiée et l'arrivée de Marie Marchais en avril 2021. Pour accompagner le développement de la Plateforme, deux autres postes en CDI ont été ouverts par la suite au sein du FIR occupés en 2025 par Loubia Vexlard et Sacha Salmon, arrivé en début d'année après le départ de Justine Apollin.

Depuis 2022, la plateforme a renforcé ses activités en les articulant autour de plusieurs grands piliers : les briefs investisseurs, la campagne de questions écrites ESG aux assemblées générales du CAC 40, les campagnes d'engagement thématiques, le *Say on Climate*, le Club SMID ou encore des groupes de travail ad hoc comme celui sur les ateliers ESG ou la mesure de l'efficacité de l'engagement.

En 2024, la Plateforme avait élargi ses activités avec le lancement du Club SMID, consacré à l'engagement auprès des petites et moyennes capitalisations. En 2025, la Plateforme a continué à se développer avec

la création des ateliers ESG, d'un groupe de travail sur la mesure de l'engagement et d'une initiative collaborative sur la transition juste.



La Commission Dialogue & Engagement, composée de 50 membres du FIR et est présidée par Luisa Florez, directrice de la recherche en finance responsable chez Ofi Asset Management depuis le 23 septembre. Elle

a pris le relai de Caroline Le Meaux Global Head of ESG Research, Engagement and Voting d'Amundi. La commission est réunie en plénière une à deux fois par an afin de rendre compte des activités de la plateforme et d'échanger sur sa feuille de route pour l'année à venir. En 2025, la commission s'est réunie avant le démarrage de la saison des AG en février et à la rentrée de septembre. La majorité des membres de cette commission participe aux différents travaux menés par la plateforme et/ou sont régulièrement sollicités pour leurs expertises.

LES BRIEFS INVESTISSEURS

Les briefs investisseurs sont des rendez-vous qui permettent, parfois sous les règles de Chatham House, de dialoguer avec la société civile (ONG, syndicats...) et, plus globalement, des experts autour d'une entreprise ou d'un secteur sur des sujets environnementaux, sociaux ou de gouvernance qui peuvent faire l'objet de controverses.

10 briefs investisseurs ont été organisés en 2025 :

- Le **29 janvier** a eu lieu le brief investisseurs sur les principaux résultats des COP 16 sur la biodiversité et 29 sur le climat et sur les perspectives pour la COP 30. Sont intervenus Sofia Condes et Max Boucher, FAIRR Initiative et Marguerite Culot, Caisse des Dépôts.
- Le **11 février** s'est tenu le brief investisseurs « Stress tests climatiques avec Métamorphose ». Cet événement tenu pour la deuxième année de suite a été l'occasion de dresser un panorama des différentes méthodologies de comptabilité écologique suivi d'une présentation de l'étude « Stress test climatiques et hydriques du CAC 40 » édition 2025 ainsi que de revenir sur les dernières avancées suite à l'assignation déposée contre TotalEnergies en juillet 2023. Sont intervenus Alain

Delort, The Shift Project, Marielle Mathieu, Pierre Janot, Gilles Thomas, Actionnaires pour le Climat.



Brief du 7 juillet « IA & Travailleurs » chez Sycomore AM

- Le **25 mars**, le FIR a organisé un brief autour de la thématique de l'hydrogène. Cédric Philibert, ancien collaborateur de l'Agence Internationale de l'Énergie y a présenté les enjeux économiques et environnementaux de cette énergie, en s'appuyant notamment sur un projet de construction d'usine porté par *Air Liquide*.
- Le **1^{er} avril**, un brief a été consacré aux politiques en matière de droits humains dans le secteur pétrolier et gazier. Farida Lindeman représentant NN Group, un investisseur institutionnel néerlandais, a présenté la politique d'engagement du groupe, tandis que Sacha Feierabend représentant la Fédération Internationale pour les Droits Humains (FIDH) a partagé leur nouveau rapport – co-publié avec *Avocats Sans Frontières* et le *CRED* – sur le suivi des études d'impact sur les communautés autour des projets *Tilenga*, *Kingfisher* et *EACOP* en Ouganda.
- Le **7 avril** un brief a abordé le sujet du lobbying exercé à Bruxelles sur certains textes du Green Deal pourtant déjà adoptés. Parmi les intervenants figuraient Viviane de Beaufort, l'ESSEC BS, Kevin Gernier, Transparency International), ainsi que Tazu Walden et Isabella Wolday Meyers, InfluenceMap.
- Le **24 avril**, un brief s'est tenu sur les enjeux de la troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC). Morgane Graffion, Global Marine Forum, et Antidia Citores, Green Marine Europe, ont présenté les priorités de cette édition ainsi que les initiatives portées par leurs organisations respectives.
- Le **5 juin** 2025, le FIR a invité Urgewald lors d'un brief investisseur afin qu'ils présentent leur nouvelle Metallurgical Coal Exit List dans un contexte où la production de charbon métallurgique continue d'augmenter alors qu'aucune nouvelle mine de charbon métallurgique ne peut ouvrir dans un scénario industriel aligné sur l'objectif de 1,5 °C.
- Le **7 juillet** s'est tenu un brief-investisseurs sur les enjeux environnementaux et sociaux liés à l'industrie du nickel avec les interventions de Thea Parson, Mighty Earth, Jasmine Puteri, Rainforest Foundation Norway et d'Émilie Ritchey, Transports et Environnement.
- Le **5 novembre** a eu lieu en ligne le brief investisseurs sur la pollution plastique « Quand les États hésitent, les investisseurs agissent » avec les participations d'Hugo Conzelmann, INEC, de Raphaëlle Genoud, Surfrider Foundation, et de Lionel Heurtin, Ofi Invest.
- Le **19 novembre** l'événement « IA & Travailleurs » s'est déroulé dans les locaux de Sycomore AM à Paris. Les risques que l'IA fait peser sur les travailleurs ont été abordés par Dejan Glavas, professeur à l'ESSCA, Massimo Mensi, Rachel Hargreaves et Tamara Herman du Labour Rights Investor Network.
- Le **26 novembre** le brief-investisseurs sur la 3^{ème} édition de l'étude « Stress tests climatiques et hydriques du CAC 40 » a eu lieu en ligne avec les participations de Pierre Janot, Marielle Mathieu et Gilles Thomas, Actionnaires pour le Climat qui sont venus présenter les résultats de ce troisième exercice.

En 2026, la Plateforme Engagement poursuit l'organisation de briefs investisseurs, notamment dans le cadre de la préparation de la saison des assemblées générales. Cinq briefs ont été organisés sur la période de janvier à avril :

- Le **23 janvier** 2026 a eu lieu un brief sur les procédures judiciaires et plus particulièrement les procédures baillons intentées contre les ONGs avec les interventions d'une avocate spécialisée sur le sujet, GreenPeace, CIC Markets et la Banque Hottinguer.
- Le **6 février** s'est tenu un brief sur la controverse touchant une filiale de Capgemini américaine étant liée par un contrat à la police fédérale ICE et accusée de lui fournir des informations pour localiser des migrants. Olivier Petitjean de l'Observatoire des Multinationales et ayant réalisé cette découverte, est intervenu aux côtés de Sébastien Théveux, CIC marchés et d'une.e représentant.e de la FIDH.
- Le **20 février** s'est déroulé un brief sur les minerais stratégiques, les conflits liés et les risques pour les droits humains dans l'Est de la RDC. Pierre Jacquemot, ancien ambassadeur en RDC est intervenu aux côtés de Gaëlle Dusepulchre, FIDH, et deux de représentants d'une ONG locale.
- Le **17 mars** a eu lieu un brief sur la déforestation en particulier au Brésil et en Indonésie. À cette occasion sont intervenus Boris Patentreger, Mighty Earth, Tiago Reis, WWF Brasil, et Dorthea Wabiser, Association indonésienne Pusaka.
- Le **7 avril** a eu lieu un brief sur la politique climat d'Air Liquide en vue de la tenue de son assemblée générale, avec un focus sur l'Afrique du Sud. Sont intervenue Nicole Martens, Just Share, et Lia Vasilikioti, ShareAction.



CAMPAGNE DE QUESTIONS ÉCRITES ESG AUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES DU CAC 40



En 2019, la Commission a décidé de lancer une campagne de questions écrites lors des assemblées générales des sociétés du CAC 40 sur des sujets environnementaux, sociaux et de gouvernance. Ainsi, pour la première campagne en 2020 pilotée par Martial Cozette, expert RSE auprès du FIR, douze questions ont été adressées à ces grandes entreprises sur des sujets comme l'accompagnement des salariés, la biodiversité, le climat, l'égalité femme-homme, le salaire décent, la transparence fiscale...

En 2025 pour la sixième saison, le format de la campagne a évolué. Après 3 années de stabilisation des questions au nombre de 10, la campagne se réinvente pour mieux correspondre aux spécificités de chaque entreprise au regard des enjeux ESG auxquels leurs secteurs fait face. En effet, le FIR a choisi d'adapter sa méthodologie afin de concentrer ses efforts sur des enjeux essentiels liés à l'actualité afin de faire progresser les entreprises et renforcer leur résilience face aux défis à venir. Ainsi, quatre questions génériques ont été posées aux entreprises sur la base de grands thèmes identifiés comme à forts enjeux, deux d'entre elles abordent des nouveaux thèmes : la gouvernance de l'IA et la sobriété, et deux autres abordent des sujets déjà traités auparavant : le salaire décent au sein de la chaîne de valeur et les compétences des administrateurs en matière de RSE. Une cinquième question personnalisée a été posée à chaque

entreprise, définie par des analystes de la Commission Dialogue et Engagement du FIR, parfois avec l'aide d'experts externes. À l'instar de 2024, les questions sont toujours structurées en sous-parties. Comme en 2023 et 2024, une analyse qualitative apportée par des experts externes sur certaines questions et des controverses prises en compte dans l'évaluation, en partenariat avec Ethifinance.

40 réponses ont été recueillies et leur analyse a été lancée sous le co-pilotage de Martial Cozette et Loubia Vexlard. Au total, 33 analystes ont participé à la campagne 2025. L'analyse a de nouveau été réalisée en trinôme ou en quadrinôme pour les questions génériques et en binôme pour les questions personnalisées. Comme l'année précédente, une grille d'analyse a été proposée, permettant d'attribuer une note en décimales de 0 à 3 à chaque entreprise pour chaque question et de les classer.

Le rapport final de la campagne 2025 a été présenté en janvier 2026, soit à la même période que pour les saisons précédentes, l'assemblée générale de Pernod Ricard se tenant courant novembre. Aurélie Baudhuin a introduit l'événement, Martial Cozette, Luisa Florez et Loubia Vexlard ont présenté les résultats de la campagne. Quatre analystes : Leopold Legros de Phitrust, Alix Roy d'Ecofi, Dejan Glavas de l'ESSCA et Sacha Salmon du FIR ont pu présenter les grandes lignes de leurs questions respectives. Kering arrive pour cette édition 2025 en tête du classement, Martial Cozette a pu s'entretenir avec Marie-Claire Daveu, directrice développement durable de Kering en clôture du webinaire.

À la suite de cette campagne, le FIR a engagé un suivi ciblé auprès des entreprises les moins bien classées ou ayant enregistré les plus fortes baisses dans le classement. Dans ce cadre, des échanges ont été menés avec sept entreprises du CAC 40 afin de leur présenter nos analyses, ainsi que nos questions et pistes d'amélioration. Par ailleurs, trois entreprises supplémentaires ont sollicité l'équipe pour obtenir un retour détaillé sur leurs résultats.

En 2026, la campagne évolue à nouveau afin de répondre à la massification des renvois vers les documents publics de la part des entreprises. Dans ce contexte, le FIR a réalisé un premier état des lieux de la qualité, de la pertinence et de l'accessibilité des

informations publiques disponibles sur les thématiques des trois questions génériques : la transition juste, le niveau de vie décent dans la chaîne de valeur et les impacts sociaux de l'intelligence artificielle). Cet exercice est mené avec l'appui d'Iceberg Data Lab, via l'utilisation d'un outil d'intelligence artificielle. Une fois cet état des lieux établi, il a été transmis aux entreprises en amont de leur assemblée générale afin qu'elles puissent le compléter ou l'amender et préciser, le cas échéant, leurs objectifs ainsi que leurs plans d'action à court, moyen et long terme.

En 2025, comme l'année dernière, le FIR a réalisé et publié un bilan statistique des questions écrites posées en assemblées générales du CAC40 sur la période 2020 / 2025, triées selon leurs enjeux E, S et G.

À noter qu'en moyenne 51% des questions sur cette période ont été posées par le FIR. Cela permet à toute partie prenante intéressée de connaître la nature et le nombre de questions posées par entreprise.



Webinaire de présentation des résultats

SAY ON CLIMATE



En 2025, le FIR a continué à soutenir l'exercice du *Say on Climate* et à analyser les plans climat des entreprises qui les soumettent au vote en assemblée générale. Le FIR a piloté une nouvelle tribune de soutien au *Say on Climate* qui a été signée par 40 acteurs financiers et publiée en mars 2025.

En 2024, 2025 et maintenant en 2026, le FIR et l'ADEME se sont associés à Ethos et à la World Benchmarking Alliance (WBA), dans le cadre de l'extension de l'analyse des *Say on Climate* aux entreprises européennes.

Les analyses sont publiées en français et en anglais au fur et à mesure en amont des assemblées générales. En 2025, 19 *Say on Climate* européens ont été analysés : OVHcloud, Rio Tinto, Aena, Infrastrutture Wireless Italiana, Ferrovial, Engie, Société Foncière Lyonnaise, Aviva, Icade, Holcim, Centrica, Carmila, Equinor, Amundi, Altea, Severn Trent, SSE, Ninety One, Pennon.

Parallèlement, depuis 2022, le FIR analyse les *Say on Climate* des entreprises françaises au travers le prisme de ses recommandations, élaborées pour évaluer la transparence des stratégies climat des entreprises vis-à-vis de l'alignement avec les objectifs de l'Accord de Paris.

À la suite de la saison, des échanges sur la base des évaluations réalisées se sont tenus avec les entreprises Holcim, Ferrovial, Pennon et Aena et ont été proposés aux moins « bons élèves ».



Bilan Say on Climate le 25 septembre 2025 à l'Académie du Climat

[Un nouveau document statistique de référence](#) a été réalisé en 2025, comme pour les deux années précédentes, pour recenser les tendances autour des *Say on Climate* ainsi que des résolutions d'actionnaires sur le climat déposées dans le monde depuis 2020. Les analyses se poursuivent en 2026 avec les mêmes partenaires en France et en Europe.

CLUB SMID



Après une phase de préfiguration du projet avec plusieurs de ses membres investisseurs, le FIR a lancé fin 2023 un appel à participation au club SMID sur le site des PRI et par mail aux membres du FIR, initiative d'engagement auprès d'entreprises de petites et moyennes capitalisations.

Le « Club SMID » ambitionne de répondre à plusieurs besoins : créer une communauté d'investisseurs responsables dédiée au dialogue et à l'engagement avec les entreprises de petites et moyennes capitalisations (SMID) sur des sujets ESG. Partager des bonnes pratiques entre investisseurs et faire émerger des attentes communes pour un accompagnement cohérent des entreprises de petites et moyennes capitalisations sur divers sujets ESG. Mutualiser et collaborer dans le but d'un dialogue plus efficace avec ces entreprises. Finalement, être un acteur de référence pour le dialogue avec les entreprises de cette taille, visant à contribuer à leurs progrès sur leurs différents enjeux ESG.

Le Club est officiellement lancé en janvier 2024 et regroupe désormais 25 investisseurs détenant près de 6 000 milliards d'euros d'actifs sous gestion. 15 entreprises sont engagées au travers des GT capital humain et gouvernance. Une liste d'entreprises à engager a été définie pour les GT gouvernance et capital humain, sur lesquels les investisseurs participants ont pu choisir d'être lead ou support de l'engagement. Un code de conduite relatif à l'action de concert a été rédigé pour ce club, avec l'appui d'Olivier Laffitte.

Dans la lignée des événements organisés en 2024 autour du sujet de la CSRD, le FIR a organisé plusieurs interventions : Alexis Kryceve, fondateur du cabinet HAATCH et président de #WeAreEurope est venu présenter le résultat de l'étude de cette initiative sur la perception de la directive et de l'Omnibus par les entreprises européennes. Cette présentation a été complétée par un bilan du FIR réalisé sur les 1^{ers} rapports CSRD.

Le cabinet HAATCH est de nouveau intervenu par la suite pour présenter leur standard VSME ++ à la communauté du FIR. Ces rencontres ont eu pour but de continuer à nourrir l'engagement des investisseurs auprès des entreprises sur leur *reporting* malgré les révisions apportées au plan d'application initial de la CSRD.

De plus, une rencontre du Groupe de travail gouvernance s'est tenue en novembre 2025 avec l'équipe de MiddleNext sur le code de gouvernement des petites et moyennes entreprises dont la dernière actualisation remonte à septembre 2021. L'échange a également abordé les recommandations RSE de MiddleNext publiées en 2025 et les investisseurs présents à la réunion ont pu échanger sur leurs suggestions d'améliorations lors de cette réunion. Une nouvelle rencontre avec les entreprises membres est prévue en juin 2026 afin de présenter le club SMID et d'échanger autour des pratiques d'engagement actionnarial avec ce segment d'entreprises.

En 2025, nous avons continué les engagements au sein des GT capital humain et gouvernance dans la perspective de dresser un bilan des deux premières années d'engagement fin 2026. Un GT sur le volet climat a été lancé au 2^{ème} trimestre 2026 et réuni d'ores et déjà une dizaine d'investisseurs.



Réunion du Club SMID

CAMPAGNE THÉMATIQUE TRAVAIL FORCÉ ET TRAVAIL DES ENFANTS

De novembre 2021 à juillet 2022, le FIR, en partenariat avec l'association Ressources Humaines Sans Frontières (RHSF), a lancé une expérimentation de co-construction d'une méthodologie d'analyse des risques liés au travail

des enfants et travail forcé (TF et TDE) sur la base de celle développée par RHSF. Sept membres investisseurs du FIR (Amiral Gestion, Amundi, AXA IM, Candriam, Meeschaert AM, ODDO BHF et Sycomore AM) ont participé à cette

expérimentation. Ils ont travaillé ensemble à la construction d'une méthodologie adaptée aux investisseurs et tournée vers l'analyse des risques pour les personnes. Après la finalisation de cette méthode, les sept investisseurs, rejoints par trois autres (LBPAM, LFDE et OFI Invest AM) ont entamé une phase de dialogue, pilotée par le FIR, avec 10 entreprises françaises issues de secteurs à forts enjeux sur le sujet. La phase de dialogue a démarré en 2023 et s'est poursuivie jusqu'en 2025. Elle a donné lieu à un premier bilan d'engagement de mi-parcours publié en avril 2024 qui a révélé que si certaines entreprises ont montré un certain niveau de maîtrise du sujet, un long chemin reste à parcourir pour la plupart. Dans le cadre du programme lab 8.7, cet engagement s'est poursuivi jusqu'à fin 2025 et a donné lieu à un bilan final publié en mars 2026. Malgré certains axes d'amélioration persistants, ce bilan témoigne d'une qualité de dialogue globalement améliorée entre les entreprises et les investisseurs, favorisant une meilleure compréhension mutuelle, une plus grande transparence et une prise en compte plus fine des attentes formulées par les investisseurs.

En mars 2025, une réunion a été organisée par RHSF à l'ambassade de France à Berlin afin d'inviter des acteurs allemands à rejoindre l'initiative lab 8.7. Grégoire Cousté y a participé aux côtés d'Amundi et Sycomore AM, membres de la coalition. Le SIF allemand ainsi que des entreprises allemandes comme la Deutsche Bank et Volkswagen étaient présentes à l'invitation de l'ambassadeur, François Delattre.

En mai 2025, à la suite de controverses sur le sujet, un événement collaboratif autour du travail des enfants et travail forcé dans les champs de jasmin en Égypte a été organisé chez AXA IM entre les entreprises participant à la coalition "Harvesting the Future", Fair Labour Association et les investisseurs du FIR membre de l'initiative TF/TDE. Le projet était d'organiser un atelier fermé collaboratif entre investisseurs et entreprises sur

les risques et mesures mises en place liés aux plantations de jasmin en Égypte. Cet atelier a été l'occasion pour les entreprises et les investisseurs d'avoir un échange ouvert, selon les règles de Chatham House, afin de permettre la compréhension mutuelle des enjeux, obstacles et challenges rencontrés, tant dans la prévention et l'atténuation de ces risques, que dans le suivi des entreprises sur ce sujet. Les entreprises invitées étaient des entreprises du secteur parfum telles que DSM-Firmenich, L'Oréal ou encore Givaudan.

Aziz Ahammout a repris l'initiative côté RHSF à la place de Magali Croese en 2024. En septembre 2025, un séminaire entreprises du lab 8.7 / investisseurs de la coalition a été organisé chez Mandarine Gestion au cours d'une demi-journée sur le thème des coûts liés au travail forcé. Après un temps de présentation du sujet par Aziz Ahammout, 3 ateliers interactifs entreprises/investisseurs ont été animés par des salariés du FIR/RHSF.



Lab 8.7 Ressources Humaines

CAMPAGNE THÉMATIQUE TRANSITION JUSTE

Ce groupe de travail, officiellement lancé en juin 2025, a pour objectif d'accompagner les entreprises dans leurs progrès sur la Transition Juste dans les quatre secteurs d'activité suivants : l'alimentation et l'agriculture, l'énergie, les transports ainsi que le bâtiment et la construction. Elle s'inscrit dans la continuité des travaux menés au sein de la coalition "Investors for Just Transition" portée par l'Institut de la Finance Durable (IFD)

depuis 2021. Il s'agit d'initier une seconde phase d'engagement et ainsi d'encourager un véritable passage à l'action et à l'échelle pour les entreprises. Dix-neuf investisseurs, rassemblant plus de 4 300 milliards d'euros d'actifs sous gestion, engagent avec 16 entreprises pour une phase d'au moins trois ans (2025-2028).

GT MESURE DE L'IMPACT DE L'ENGAGEMENT

Fin 2024, plusieurs membres du FIR, investisseurs institutionnels, sociétés de gestion et académiques ont souhaité se rassembler pour travailler sur le sujet de la mesure de l'efficacité de l'engagement actionnarial et obligataire. Ces travaux visent à répondre aux préoccupations croissantes concernant le manque de standardisation, la disparité des définitions et des objectifs, et la difficulté à démontrer l'impact réel de ces initiatives. L'objectif est de créer un langage commun et des outils robustes pour évaluer la performance de l'engagement, contribuant ainsi à renforcer la crédibilité de l'engagement auprès des entreprises et des parties prenantes, atténuer les risques d'*engagement washing*, faciliter la sélection des sociétés de gestion par les investisseurs institutionnels, assurer un meilleur suivi de l'activité et améliorer l'allocation des ressources au sein des entités concernées.

En février 2025, le FIR a annoncé aux membres le lancement d'un groupe pilote dédié à l'élaboration d'une méthode de mesure de l'efficacité de l'engagement regroupant une dizaine de membres sociétés de gestion, investisseurs institutionnels et académiques. Le groupe pilote était constitué de AXA IM (devenu BNP Paribas AM), Candriam, CDC Croissance, Edmond de Rothschild AM, l'ERAFP, le FRR, Generali AM, La MAIF, Malakoff Humanis, Sycomore AM.

Le rapport a été présenté le 15 juin et il propose une méthode nommée VOICE (Valorisation Of Influence in Corporate Engagement). Après avoir proposé une définition et un cadre d'analyse pour l'engagement il met à disposition une boîte à outils aidant à comptabiliser, mesurer l'influence, reporter et identifier les ressources nécessaires pour l'engagement.

GT GOUVERNANCE DES ENTREPRISES AUX ÉTATS-UNIS

Un groupe de travail sur le sujet de la gouvernance d'entreprise aux États-Unis a été monté fin 2025. Ce GT a été constitué face au constat de difficultés d'engagement avec des entreprises américaines entrainées par des divergences sur la perception de bonne gouvernance entre les États-Unis et les investisseurs européens. L'objectif du groupe était donc de formuler des propositions pour une bonne gouvernance tenant compte des pratiques de gouvernance du pays, dans un contexte de *backlash* ESG qui nécessite une vigilance accrue pour mener un engagement crédible et efficace. Il a travaillé sur



3 principaux sujets : la composition et le fonctionnement des conseils d'administration, la séparation des fonctions de président et directeur général et le rôle des exécutifs comme membre du conseil et les relations avec les auditeurs. Pour chaque sujet, un constat des principales différences de règles et de pratiques entre les États-Unis et l'Europe a été dressé et des recommandations ont été formulées sur cette base.

Un livrable intitulé « [Réflexions sur la gouvernance d'entreprises aux États-Unis](#) » a été publié en mars et un webinar organisé pour présenter le papier.

TRIBUNE DROITS HUMAINS EN ZONES DE CONFLITS

Initié en 2024, une tribune a été rédigée par le FIR pour promouvoir auprès des entreprises une politique droits humains dans les zones de conflit et à haut risque. Le texte a été élaboré avec le soutien de trois organisations expertes de ces sujets : Investor Alliance for Human Rights, Heartland Initiative, PeaceNexus.

La tribune portée conjointement avec la Fédération Internationale pour les Droits Humains a été diffusée au réseau du FIR en avril 2025. 34 investisseurs internationaux ont rejoint l'initiative au cours de l'année et les nouvelles arrivées ont fait l'objet d'un communiqué de presse et d'une communication dédiée. Au total les 34 organisations signataires représentant 1 334 Milliards € d'actifs gérés.

ATELIERS ESG

Dans le cadre d'une démarche collaborative visant à améliorer les pratiques d'engagement, le FIR a organisé 4 rencontres entre mars et septembre 2025, réunissant ses membres investisseurs et 2 émetteurs différents à chaque session : Bouygues et Veolia, Orange et Wavestone, Kering et Carrefour, Engie et Rubis. Ces

échanges ont permis d'identifier les attentes des émetteurs concernant les bonnes pratiques en matière d'engagement. Les enseignements tirés de ces rencontres ont été synthétisés dans un document de synthèse publié en mai 2026. Ces travaux se poursuivront par ailleurs en collaboration avec l'ORSE.

AUTRES ACTIVITÉS

Mapping initiatives sur le social : après celui sur les initiatives climat et biodiversité en 2024, à la demande des membres de la Commission Dialogue & Engagement un 'mapping' recensant les initiatives

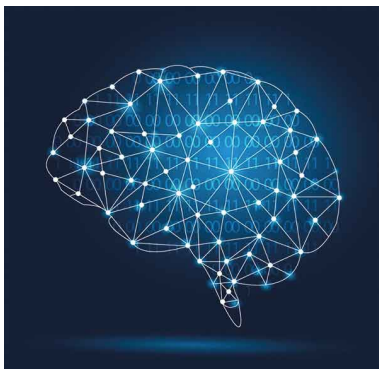
d'engagement en cours, liées au social (capital humain et droits humains), ciblant des entreprises et/ou les pouvoirs publics a été réalisé pour la première fois puis envoyé aux membres de la Commission en septembre 2025.

GROUPES DE TRAVAIL ET PRIX

IA & INVESTISSEMENT RESPONSABLE

L'objectif de ce groupe de réflexion piloté par Dejan Glavas, professeur de finance à l'ESSCA et directeur de l'institut "AI for Sustainability" est de construire une expertise collective sur l'IA dans le cadre de la finance responsable. Le sujet évolue à grande vitesse et couvre une multitude de thématiques, aussi le groupe se réunit à intervalles réguliers pour discuter de thématiques précises.

Trois réunions ont déjà eu lieu en 2025 et permis d'ouvrir les discussions autour de plusieurs sujets :



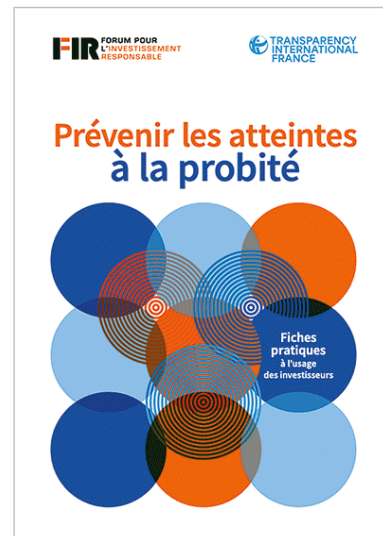
- Avril 2025 : Régulation : avec Olivier Fliche, Directeur de l'innovation, des données et des risques technologiques à l'ACPR
- Juillet 2025 : Cas d'usage des fournisseurs de services et de données : avec des présentations de Clarity AI, Iceberg Data Lab, Impact Cubed et ValueCo
- Décembre 2025 : Utilisation par les gestionnaires d'actifs avec des témoignages Amundi, Candriam, Mirova et Ostrum AM

Les réunions se poursuivent en 2026 avec une nouvelle réunion tenue en avril sur l'Éthique et l'IA et en particulier le cas des chartes éthiques avec Sumi Sainte Auguste, directrice des affaires publiques de Lefebvre Group.

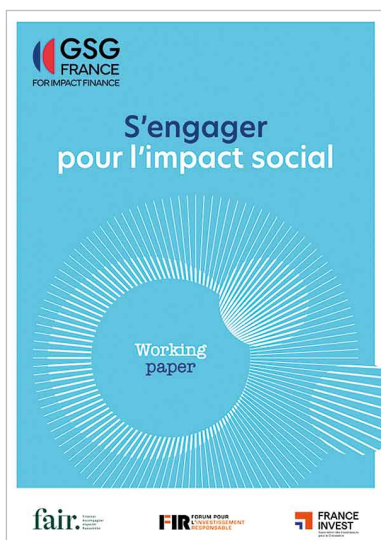
CORRUPTION & LOBBYING RESPONSABLE

Le groupe de travail « Corruption & Lobbying responsable » a été lancé en 2023 à la suite d'un événement de lancement organisé chez Sycomore AM. Le groupe a été mené en collaboration avec [Transparency International France](#), membre du FIR depuis 2017. Plusieurs administrateurs de Transparency International France dont son président ont participé au groupe de travail aux côtés des investisseurs. Les travaux ont mené à l'élaboration de fiches pratiques à destination des investisseurs responsables dans le but de mieux comprendre les sujets relatifs au lobbying responsable et à la lutte contre la corruption en entreprise.

Le groupe de travail est piloté par Laurence Fabre, responsable du programme secteur privé chez Transparency International France. Les quatre fiches : « Comment s'assurer de l'engagement de l'entreprise au plus haut niveau », « Comment s'assurer d'une culture de l'éthique dans l'entreprise », « comment s'assurer de l'engagement de l'entreprise en matière d'alerte éthique » et « comment s'assurer du lobbying responsable d'une entreprise » ont été regroupées dans un document unique sous le titre « Prévenir les atteintes à la probité – fiches pratiques à l'usage des investisseurs ». Elles ont été publiées en mars 2025 et diffusées en France ainsi qu'à l'international dans une version anglaise.



TAXONOMIE SOCIALE / INDICATEURS SOCIAUX



Lancé le 22 septembre 2023, le groupe de travail « Taxonomie sociale & Indicateurs » visait à ouvrir la voie vers la définition de bonnes pratiques sociales à travers la proposition à terme d'une série d'indicateurs sociaux. Le groupe de travail s'inscrivant dans le cadre des travaux lancés par le FIR au sein du NAB France devenu « GSG France for Impact Finance », rebondit sur les travaux lancés par la commission européenne dédiée à la taxonomie sociale en 2021 et pour lesquels aucune suite n'avait été donnée.

Les travaux ont été scindés en 3 groupes suivant les principales parties prenantes et ainsi renommés pour clarifier l'approche : Travailleurs, Citoyens et Utilisateurs.

Grégory Schneider-Maunoury qui avait déjà mené des travaux théoriques avec des étudiants de Science Po a été choisi pour coordonner les travaux des trois groupes. Le groupe de travail est piloté par Aurélie Baudhuin, directrice des investissements chez Malakoff Humanis. Les deux organisations partenaires, FAIR et France Invest, ont respectivement dépêché des référents à ses côtés : Pierre Valentin, ancien président d'Ecofi et Blandine Machabert alors chez Raise pour France Invest.

Les travaux ont été officiellement publiés le 17 février 2025 dans un "Working paper" sous le titre « S'engager pour l'Impact Social ». Une version anglaise a également été publiée.

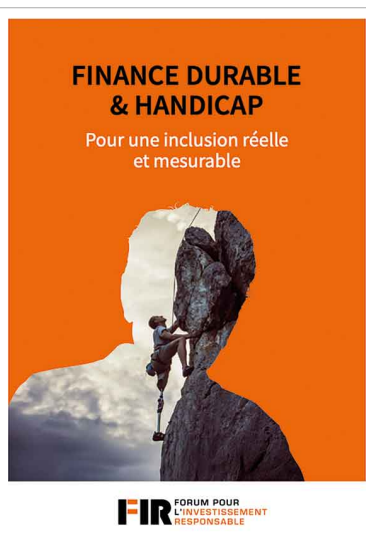
EMPOWERMENT DES ÉPARGNANTS

Fin 2023 a été lancé le groupe de travail « Empowerment des épargnants » né du constat que les Français sont en attente de plus de durabilité dans leur épargne mais qu'ils sont encore très peu associés aux décisions d'investissement prises au sein de leurs fonds. L'objectif de ce nouveau groupe de travail était donc de mener une réflexion pour donner davantage de moyens aux épargnants

d'être associés aux décisions en matière d'investissement ou de vote par exemple. Le FIR avait déjà fait une proposition en ce sens dans son [livre blanc](#) de fin 2021. Le groupe de travail était co-piloté par François Faure du Réseau CEP et Laetitia Tankwe, membre du comité du Label ISR. Les travaux ont été publiés le 11 février 2025.



FINANCE & HANDICAP

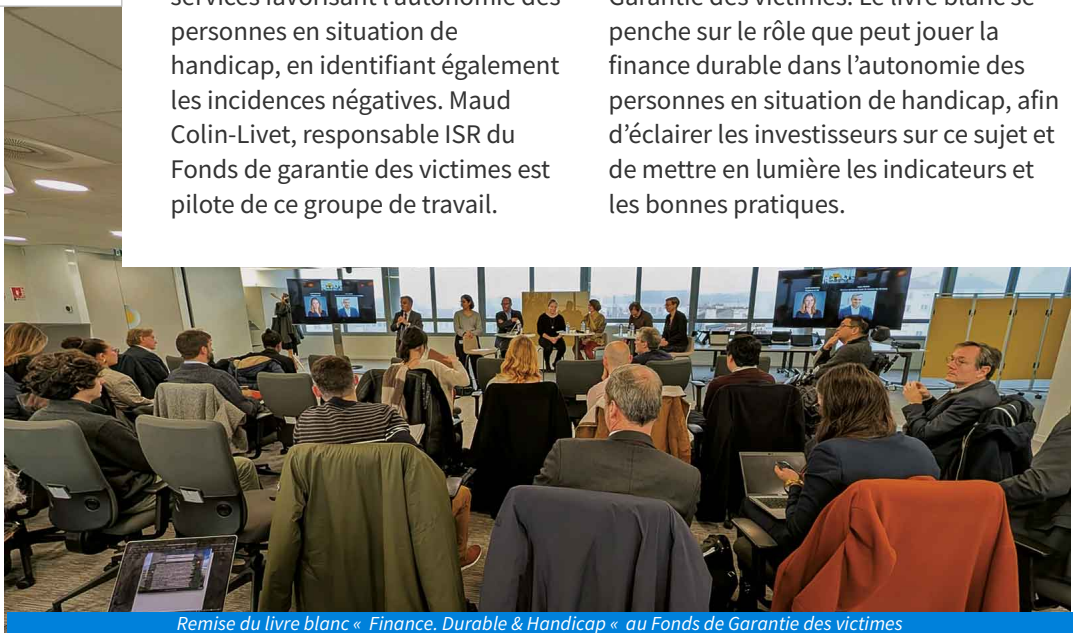


En mars 2024 le groupe de travail Finance & Handicap à l'initiative d'investisseurs engagés est lancé. Il est mené en coordination avec le GT « Indicateurs sociaux & Taxonomie ». Un événement annonçant le lancement du groupe a été organisé la matinée du 26 janvier à la Caisse des Dépôts.

L'objectif poursuivi par ce groupe est d'améliorer les critères d'évaluation des entreprises en matière de pratiques, produits et services favorisant l'autonomie des personnes en situation de handicap, en identifiant également les incidences négatives. Maud Colin-Livet, responsable ISR du Fonds de garantie des victimes est pilote de ce groupe de travail.

Après une première phase en plénière, les travaux se sont organisés en 3 sous-groupes pour assurer des auditions : entreprises classiques, entreprises adaptées (ESAT et avec des produits/services répondant aux besoins spécifiques) et associations représentant des personnes en situation de handicap.

Au cours de l'année 2025 des auditions et des réunions de travail se sont tenues et ont permis la rédaction d'un livre blanc publié en décembre 2025 à l'occasion d'un événement tenu au Fonds de Garantie des victimes. Le livre blanc se penche sur le rôle que peut jouer la finance durable dans l'autonomie des personnes en situation de handicap, afin d'éclairer les investisseurs sur ce sujet et de mettre en lumière les indicateurs et les bonnes pratiques.



Remise du livre blanc « Finance. Durable & Handicap » au Fonds de Garantie des victimes

PRIX DU MEILLEUR PLAN DE VIGILANCE

Le Prix du Plan de vigilance est né d'un partenariat entre le FIR et le cabinet de conseil A2 Consulting. Il remet chaque année un Prix à une entreprise du CAC 40 pour la qualité de son plan de vigilance, et ce depuis 2018, soit l'année suivant la mise en vigueur de la loi sur le devoir de vigilance.

Pour la 8^{ème} édition du Prix FIR-A2 Consulting du Plan de vigilance, la méthodologie développée par A2 Consulting a continué d'être adaptée pour tenir compte de l'appropriation par les entreprises des bonnes pratiques repérées dans le cadre des éditions précédentes. En 2024, le jury a décidé d'explorer plusieurs scénarios de surpondération sur les sujets qui lui paraissent les plus importants : la gouvernance du devoir de vigilance, le dispositif d'alerte et le dialogue avec les parties prenantes. Cet exercice a clairement mené à récompenser Air Liquide. Dans le même esprit que pour l'année passée, le jury choisit en 2025 de remettre le Prix à Schneider Electric sur la base des critères surpondérés l'an dernier ainsi que d'un autre critère faisant l'objet de cette surpondération : la politique de lutte contre le changement climatique. C'est la seconde fois que Schneider Electric reçoit ce Prix ; l'entreprise avait été lauréate lors de la 3^{ème} édition en 2020. Les entreprises ont été analysées par les équipes d'A2 Consulting sous le pilotage de Patrick Viallanex.

La cérémonie a eu lieu pour cette édition le 3 février 2026 à l'Assemblée nationale dans le 9^{ème} bureau, où le FIR a été reçu par le député de Meurthe-et-Moselle Dominique Potier et rapporteur de la loi sur le Devoir de vigilance alors qu'une révision de la loi sur le devoir de vigilance venait d'être votée en décembre 2025 par le Parlement européen, réduisant ainsi sa portée. Claire Chaves d'Oliveira, directrice chez A2 Consulting, a présenté les aspects méthodologiques relatifs à la notation et les critères retenus pour cette nouvelle édition du Prix et Aurélia Smotriez, Présidente du Jury a détaillé les raisons de la sélection de Schneider Electric comme lauréat.



Remise du trophée 2025 chez Schneider Electric.

Le Prix est organisé autour d'un jury multi parties prenantes qui était présidé en 2025 par Aurélia Smotriez, responsable de l'investissement responsable chez CNP Assurances et composé de :

- Elsa Brachet, secrétaire confédérale RSE & Gouvernance des entreprises de la CFDT
- Audrey Coreau, cheffe du service de l'économie verte et solidaire, Ministères Écologie Énergie, Territoires
- Anicia Jaegler, professeure en supply chain durable, Sustainability Centre of Excellence, KEDGE Business School
- Maylis Souque, conseillère économique DG Trésor, Représentation Permanente de la France auprès de l'OCDE
- Manon Vigier, conseillère politique au ministère des Affaires Étrangères



Cérémonie du Prix du Plan Vigilance 2024 à Air Liquide à l'Assemblée Nationale

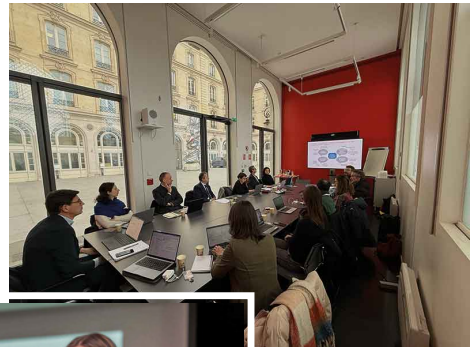
LES ÉVÉNEMENTS DU FIR

Au total, 13 rencontres du FIR ont été organisées ou co-organisées :

- Le **15 janvier** le FIR organise chez Amiral Gestion la conférence « Plan de transition climatique : quelle maturité des cimentiers ? ». À cette occasion Aurélie Brunstein, Réseau Action Climat, Hugues Chomel, Vicat, Antoine Deswaziere, ADEME, Youssef Lboukili, Amiral Gestion, ont participé à une table ronde sur le contexte, les enjeux, les stratégies et enfin les perspectives de décarbonation pour ce secteur.
- Le **22 janvier** a eu lieu le webinaire de présentation des résultats de la campagne de questions écrites au CAC 40 2024. À cette occasion Justine Apollin, FIR, Martial Cozette, FIR, Caroline Le Meaux, Amundi, Edward Luu, Rothschild & Co, Alix Roy, Ecofi, Juliette Simonnetto, INEC et Loubia Vexlard, FIR, ont présenté les résultats de la campagne. Elman le Pas de Sécheval, secrétaire général et membre du COMEX de Véolia, entreprise qui s'est démarquée dans cette édition 2024 de la campagne, a partagé son expérience.
- Le **29 janvier** s'est déroulée la Cérémonie du Prix du Plan de vigilance 2024 à l'Assemblée nationale qui a récompensé Air Liquide avec le Prix spécial du Jury dans la prestigieuse Salle Colbert. La Cérémonie a été accueillie par le député de Meurthe-et-Moselle et rapporteur de la loi sur le devoir de vigilance, Dominique Potier. Karine Leymarie, responsable Expertises Investissements et Finance durable à la Maif et présidente du jury 2024 a remis le trophée à François Abrial, secrétaire général du groupe Air Liquide.
- Le **8 avril** a été organisé un webinaire de présentation du parcours monde financier de la CEC (ex. Convention des Entreprises pour le Climat). Grégoire Cousté, FIR, est intervenu aux côtés d'Émilie Riess Demeusois, Pierre & Vacances et de Léo Rivaud, Arkéa Capital.
- Le **5 juin** s'est déroulé le webinaire de présentation de la Metallurgical Coal Exit List (MCEL) d'Urgewald. Lia Wagner, Urgewald, est intervenue pour présenter l'outil.
- Le **11 juin** a eu lieu le Petit-déjeuner Recherche chez OFI Invest AM sur la dépendance des entreprises à la Nature. Alexandre Garel, Audencia Business School, y a présenté son étude co-rédigée par Arthur Romec, Zacharias Sautner et Alexandre Wagner intitulée "Firm-Level Nature Dependence". Cette rencontre s'est inscrite dans le cadre de la session biodiversité, de la Commission Recherche du FIR, pilotée par Valérie Demeure.
- Le **26 juin** a eu lieu l'Assemblée générale du FIR 2025 au Musée National d'Histoire naturelle, qui a marqué le renouvellement de son Conseil d'administration à l'issue du vote de ses membres. À cette occasion les comptes 2024 ont été validés et le budget 2025 a été approuvé.
- Le **2 juillet** a eu lieu le webinaire co-brandé avec ValueCo « Situer la performance ESG par rapport au consensus de marché ». Mathieu Joubrel et Mariem Mhadhbi de chez ValueCo ont présenté leur méthodologie aux membres du FIR.
- Le **8 juillet** s'est tenu le webinaire « Journalisme fiable et de qualité indispensable à la démocratie », co-organisé avec Reporters sans frontières (RSF). Co-animée par Pascale Thumerelle, personnalité qualifiée du FIR et autrice de l'ouvrage « Réchauffement des esprits », et Grégoire Cousté, délégué général du FIR, cette rencontre a souligné la nécessité de garantir l'accès à une information fiable et de qualité. Trois intervenants ont pu approfondir ce sujet : Sébastien Georges, Groupe Ebra, Benjamin Sabbah, RSF, et Kati Bremme, France Télévisions.

- Le **24 septembre** s'est déroulé le Lancement de la Semaine de la Finance responsable 2025 à la Cité de l'Économie – Citéco. Les résultats du sondage « Les Français et la Finance responsable » ont été révélés et une table ronde sur la thématique mise à l'honneur lors de la Semaine cette année « Les labels de finance durable » a eu lieu avec les participations de Michèle Pappalardo pour le Label ISR, Pierre Valentin pour le label Finansol, Brice Huet pour le label Greenfin et Raphaëlle Bertholon pour le label CIES. Aurélie Baudhuin, présidente du FIR a introduit l'événement qui s'est terminé par un cocktail dans la salle des coffres de Citéco.
- Le **25 septembre** et dans le cadre de la Semaine de la Finance responsable 2025 a eu lieu le Bilan des *Say on Climate* 2025 dans la Salle des Fêtes de l'Académie du Climat à Paris, événement tenu chaque année depuis 3 ans à l'issue de la saison des assemblées générales à la rentrée. Les présidents du FIR et de l'ADEME, Aurélie Baudhuin et Sylvain Wasserman ont ouvert l'événement, les principaux résultats de l'analyse des *Say on Climate* de l'année ont été présentés et mis en perspective avec les exercices précédents ainsi qu'avec les *Say on Climate* émis à l'échelle mondiale, par Romane Delevoie, ADEME, Marie Marchais, FIR, Théo Milliez, Ethos, Romain Poivet, WBA. Une table ronde s'est ensuite déroulée avec un représentant du cimentier Holcim, Hélène Charrier, LBP AM, Elise Attal, PRI, Olivier Laffitte, personnalité qualifiée du FIR. La session s'est ensuite clôturée par l'intervention de Mark Beguery, Banque de France. Les participants ont ensuite été invités à poursuivre les discussions autour d'un cocktail.
- Le **1^{er} octobre** s'est déroulée la Cérémonie des 20 ans du Prix FIR-PRI. Pour célébrer cette édition exceptionnelle, la cérémonie s'est déroulée à La Sorbonne dans la prestigieuse Salle Liard et a revêtu un format spécial d'une demi-journée. Ont eu lieu des interventions des lauréats emblématiques du Prix et les deux universités ayant eu le plus de lauréats récompensés se sont vu décerner un Prix. Une table ronde les rassemblant s'est ensuite tenue. Les lauréats de l'édition 2025 ont ensuite présenté leurs travaux récompensés. L'événement s'est clôturé à l'École des Mines autour d'un cocktail.
- Le **16 octobre** s'est tenu un Petit-déjeuner recherche chez Rothschild & Co à Paris sur la thématique des élections américaines 2024 et les conséquences induites sur les stratégies d'investissement responsable. Marco Ceccarelli et Stefano Ramelli ont présenté leur papier co-écrit "Socially Responsible Investing in the Political Context" pour illustrer le sujet.
- Le **5 décembre** a eu lieu la remise du livre blanc « Finance durable & Handicap » au Fonds de Garantie des Victimes. Maud Colin-Livet, pilote du groupe de travail a présenté les grandes lignes du livre blanc et modéré la table ronde qui s'est tenue à la suite avec la participation d'acteurs de l'univers du handicap, Étienne Hirschauer, Ecodair, Anahi Lafon, Groupe L'Oréal, Anna Picard, Comète France, et certains des investisseurs ayant participé aux travaux, Pierre Filippi, Fidéas Capital, Valérie Oelhoffen, Rothschild & Co Asset Management. Aurélie Baudhuin, présidente du FIR et Julien Rencki, directeur général du Fonds de Garantie des victimes ont ouvert la rencontre et Laëtitia Tankwe, membre du board des PRI nous a fait le plaisir de conclure l'événement.
- Le **12 décembre** a eu lieu l'événement « Les rencontres du GSG France » chez France Invest. À cette occasion Nick Hurd, président du GSG Impact et ancien représentant politique britannique, a animé la session et partagé sa vision de la finance à impact. Les membres du COR du GSG France étaient invités ainsi que les membres de FAIR, de France Invest et du FIR.



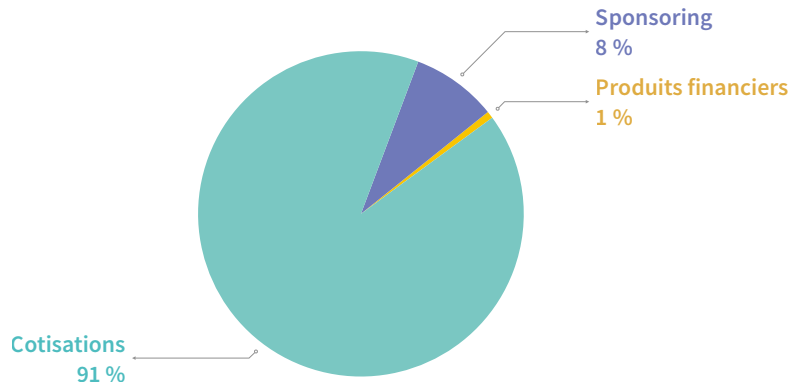


Aperçu des informations financières 2025

Montant total des recettes :	892 876 €
Montant total des dépenses :	788 548 €
Résultat net :	104 329 €

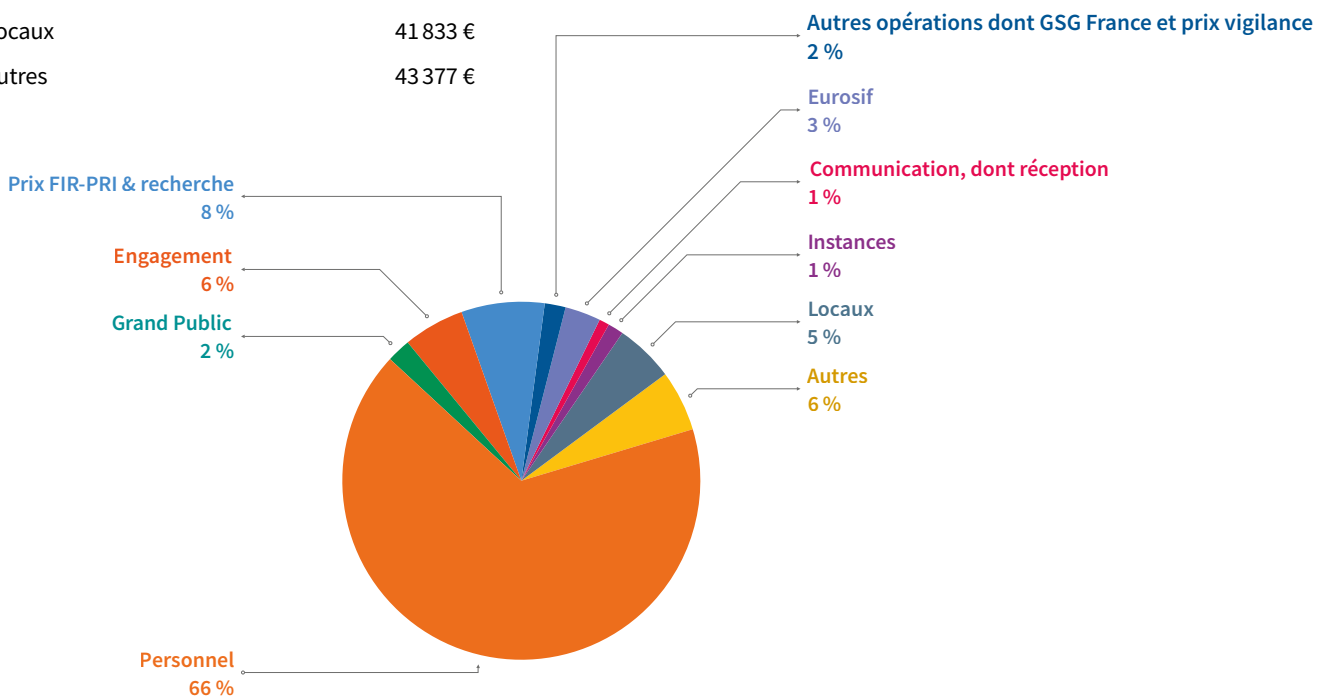
Ressources

Cotisations	814 965 €
Sponsoring	70 000 €
Produits financiers	7 911 €



Dépenses

Personnel	524 658 €
Grand Public	17 041 €
Engagement	43 589 €
Prix FIR-PRI & recherche	59 277 €
Autres opérations	14 871 €
Eurosif	25 438 €
Communication, dont réception	7 283 €
Instances	11 181 €
Locaux	41 833 €
Autres	43 377 €



NOTES



FIR FORUM POUR
L'INVESTISSEMENT
RESPONSABLE

Forum pour l'**Investissement Responsable** – FIR

48 rue Saint-Anne – 75002 PARIS – France

Tél. : +33 (0)1 40 36 61 58

Site Internet : www.frenchsif.org