



# Le Coller FAIRR Seafood Index

Brief investisseurs – Forum pour l'Investissement Responsable

---

**COVERING:**

- À propos de FAIRR
- Résultats du Coller FAIRR Seafood Index

**PRESENTED BY:**

Laure Boissat

**DATE:**

2 juillet 2026

# Initiative FAIRR: un réseau mondial d'investisseurs

Depuis plus de 10 ans, FAIRR aide les investisseurs à comprendre et à gérer les risques et les opportunités liés au système alimentaire mondial.

**US\$95+ billions**

d'actifs sous gestion cumulés

**420+**

membres du réseau

**100+**

entreprises évaluées



# Comment FAIRR soutient les investisseurs?

Des analyses poussées couvrant différents secteurs et thématiques, ainsi que des ressources et un accompagnement adaptés aux besoins des investisseurs :

## Données et analyses

Accès à des bases de données, des outils, des référentiels et des cadres d'évaluation portant sur les risques matériels dans les secteurs de l'alimentation et de l'agriculture.

## Recherche thématique et engagement actionnarial

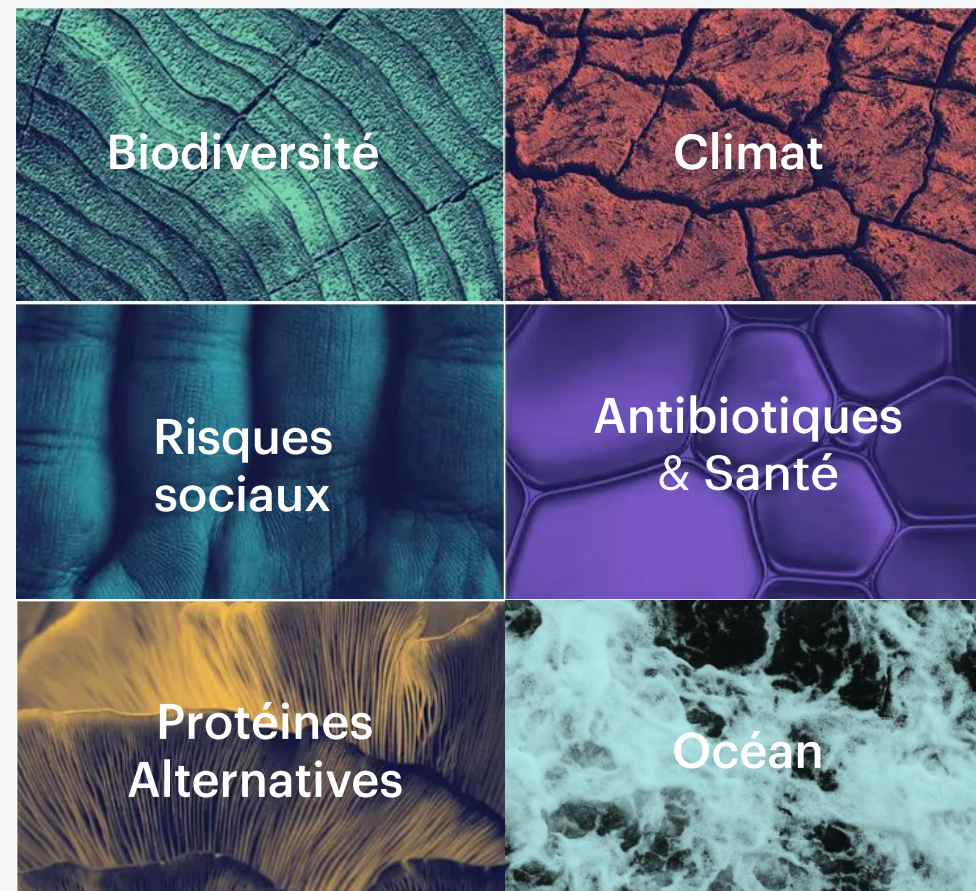
Accès à des études, des évaluations d'entreprises, ainsi qu'à des initiatives d'engagement et un accompagnement en matière de gestion responsable (stewardship).

## Développement des compétences

Accompagnement sur mesure, par secteur et par thématique, afin d'améliorer les décisions d'investissement.

## Réglementation et politiques publiques

Analyses des évolutions réglementaires et possibilités de dialoguer avec les décideurs publics et les autorités de régulation.



# Le secteur des produits de la mer est particulièrement exposé aux risques

- Pêche
- Aquaculture en zones côtières

Les activités liées aux produits de la mer font souvent partie de grands groupes agroalimentaires, mais elles sont exposées à des risques spécifiques et significatifs.

La haute mer et les eaux internationales sont difficiles à surveiller et à contrôler.




De faibles variations de température peuvent avoir des conséquences importantes sur les espèces marines.

Les poissons d'élevage vivent directement dans leur environnement naturel, ce qui accroît les risques liés à la pollution, aux maladies et aux parasites.

L'intensification des tempêtes peut endommager les installations aquacoles et entraîner des échappées de poissons.

# Ces risques physiques et de transition se traduisent par des risques financiers

Les entreprises du secteur des produits de la mer sont exposées à des risques financiers matériels liés à leurs activités, à la réglementation et à leur réputation, qui peuvent tous avoir un impact sur leur valorisation.

	Catégorie de risque	Exemple	Impact financier pour les investisseurs
	Opérationnel	38% des stocks de poissons sont surexploités.	Pénuries d'approvisionnement → volatilité des revenus + hausse des coûts d'approvisionnement
	Réglementaire	128 000 travailleurs du secteur de la pêche dans le monde sont exposés au risque de travail forcé.	Amendes + interdictions d'importation + radiation de la cote / risque de contentieux
	Réputationnel	15% des produits de la mer issus de la pêche sauvage proviennent de la pêche INN (illicite, non déclarée et non réglementée).	Perte de contrats avec les distributeurs + image de marque dégradée → baisse de la valorisation boursière

# Comment FAIRR accompagne les investisseurs et le secteur des produits de la mer

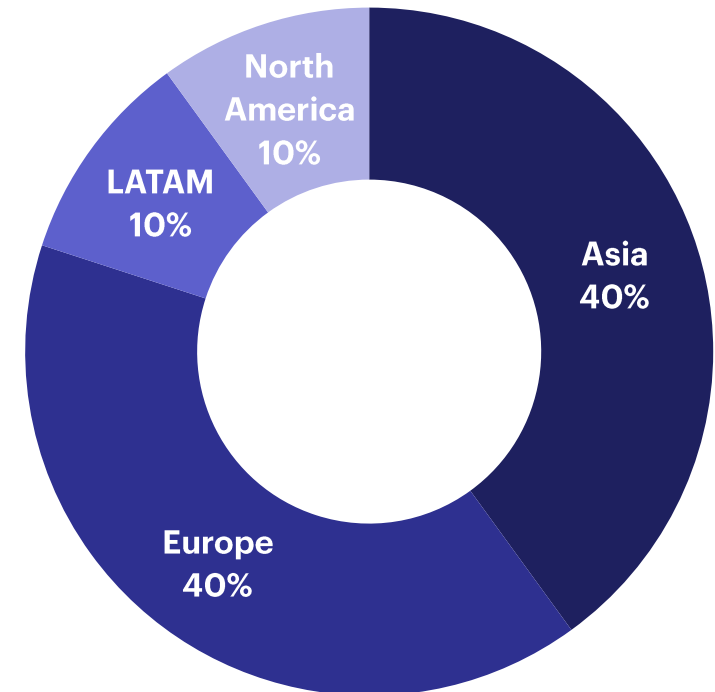


# Qu'est-ce que le Seafood Index?

Publié le 27 mai 2026

- Évalue le niveau de maturité des entreprises sur la gestion des risques
- Sélection des entreprises sur la base de leur cotation boursière, leur capitalisation boursière, leur détention par les investisseurs membres de FAIRR et leur diversification géographique.
- Recherche menée entre novembre 2025 et mars 2026, à partir d'informations accessibles au public.
- Plus de 50% des entreprises ont échangé avec FAIRR au cours du cycle de recherche.

Seafood Index Company Distribution



# Qui peut utiliser le Seafood Index?

1

## Investisseurs

- Intégrer les scores et les données du Seafood Index dans les analyses de durabilité, la construction des portefeuilles et la gestion des risques.
- Utiliser le Seafood Index pour développer le dialogue bilatéral avec les entreprises du secteur des produits de la mer.
- Identifier les opportunités de participation aux initiatives d'engagement.

2

## Entreprises

- Comparer leur niveau de maturité à celui de leurs pairs et des leaders du secteur.
- S'inspirer des meilleures pratiques du secteur.
- Échanger avec FAIRR afin de mieux comprendre les résultats de leur évaluation comparative.

3

## Société civile et autres parties prenantes

- Mieux comprendre la manière dont les principales entreprises du secteur des produits de la mer gèrent les risques environnementaux et sociaux.
- Utiliser les résultats pour soutenir les efforts de dialogue et de redevabilité auprès des entreprises ou des investisseurs.

# L'évaluation est adaptée aux activités spécifiques des entreprises

1

Pêche



2

Aquaculture des saumons



3

Aquaculture des crevettes



4

Fabrication d'aliments pour l'aquaculture



5

Activités post-récolte

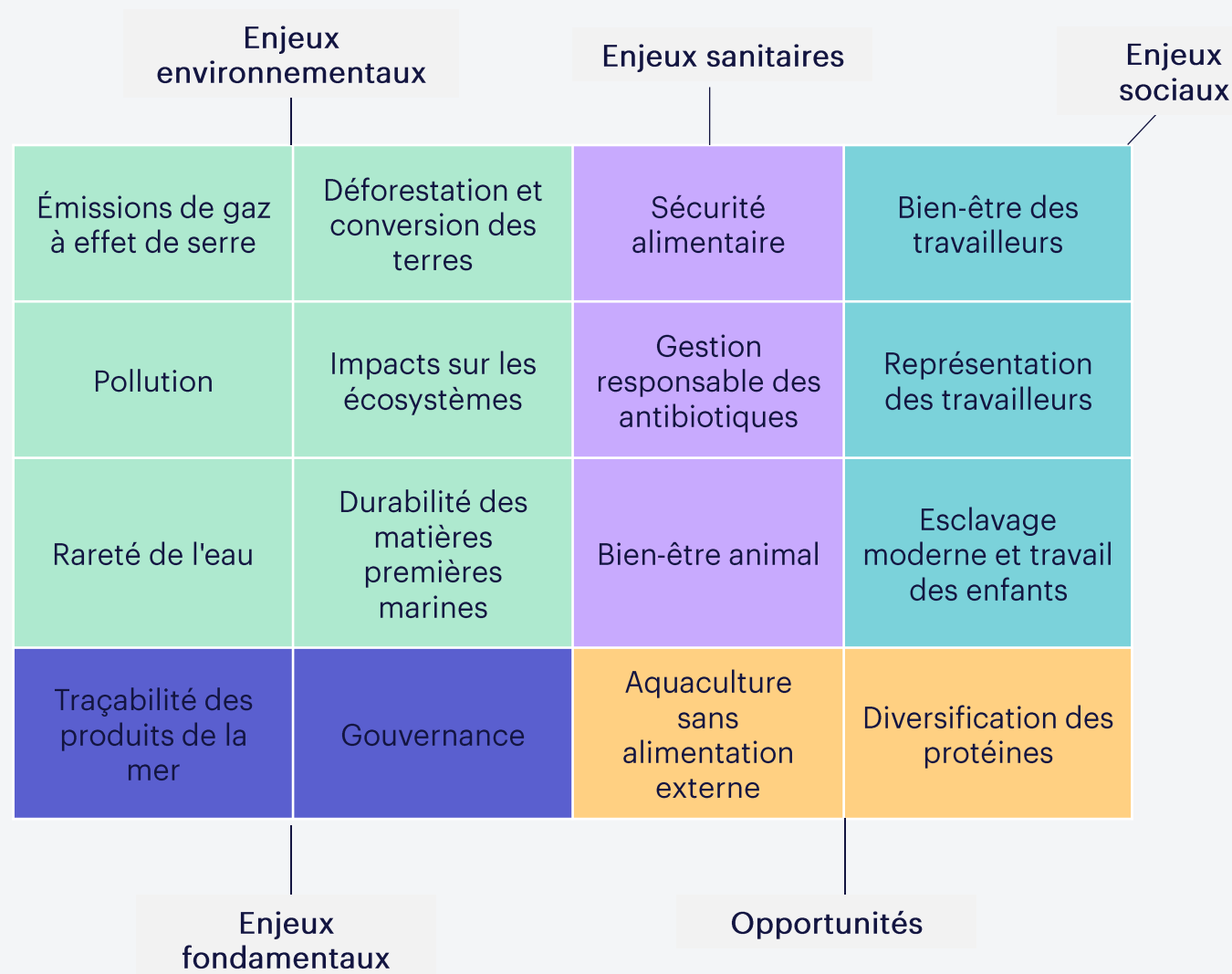


# Nous évaluons les entreprises sur 16 thématiques, déclinées en 5 indicateurs de maturité

## Indicateurs de maturité:

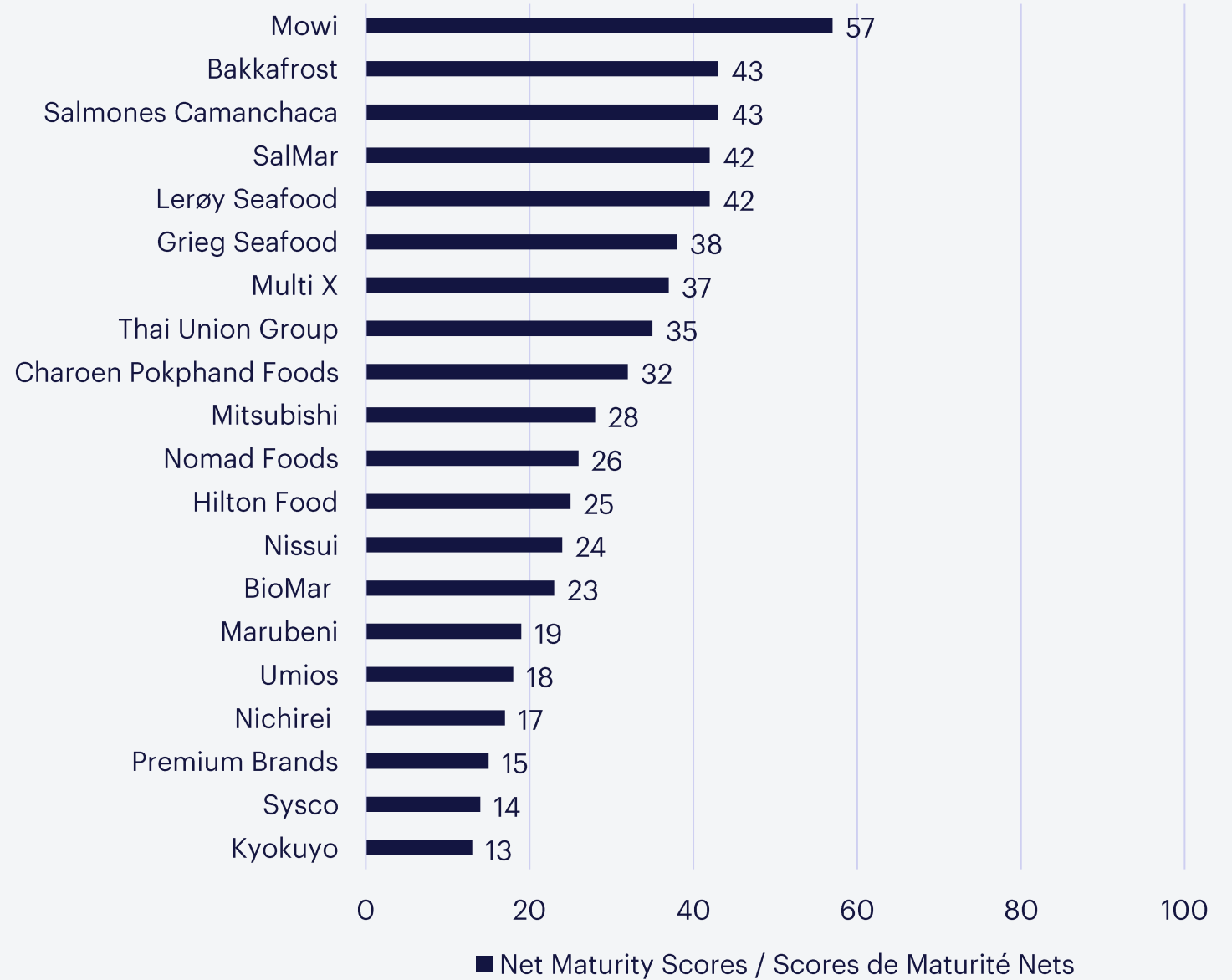
- Évaluations des risques
- Politiques
- Objectifs
- Mise en œuvre
- Indicateurs de performance clés

## Thématiques de l'Index



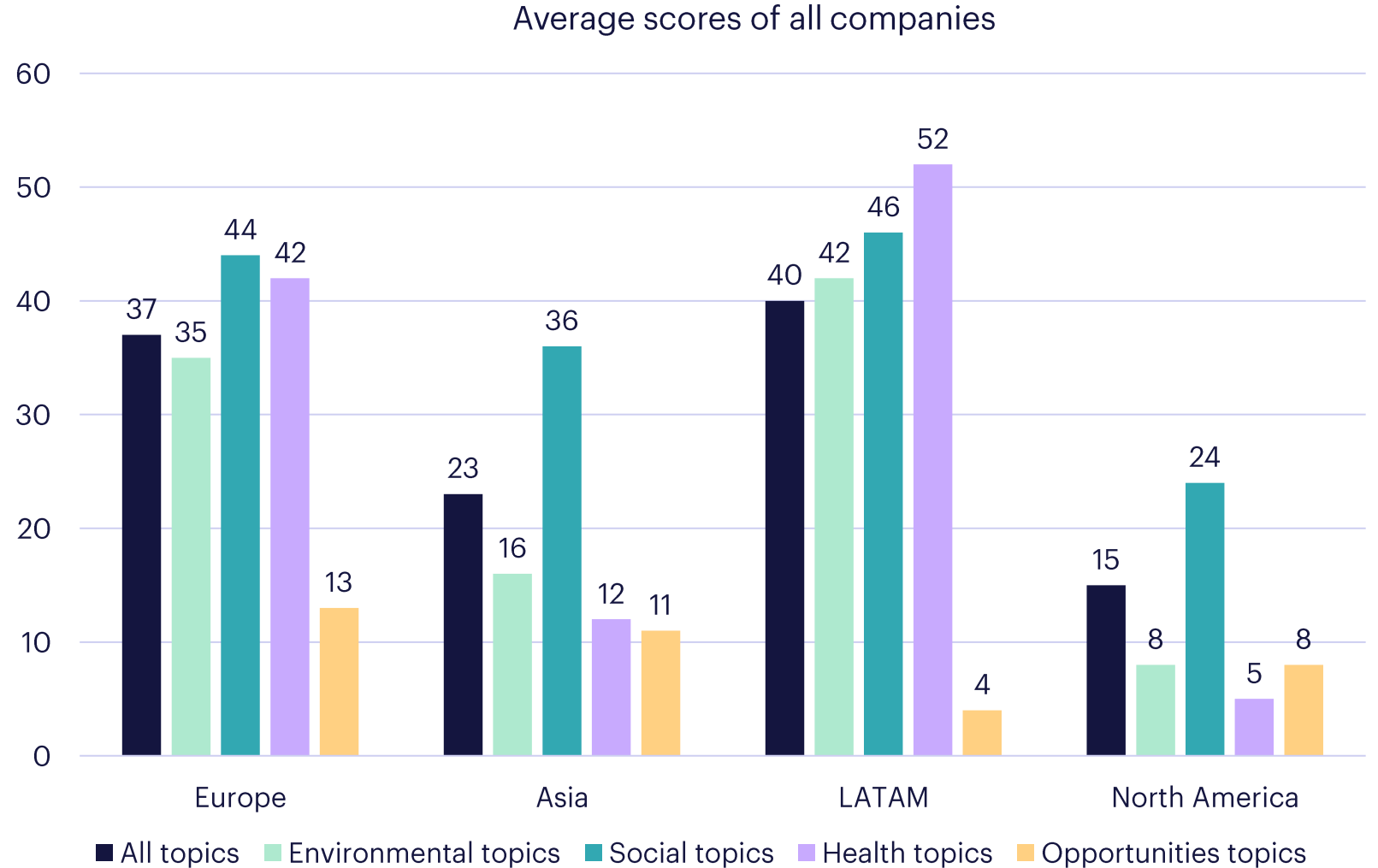
# Classement général

Si les meilleures pratiques individuelles sont visibles, toutes les entreprises peuvent faire davantage pour traiter les risques environnementaux, sociaux et sanitaires.



# Répartition régionale des scores

- Toutes thématiques confondues, l'Europe et l'Amérique latine surpassent l'Asie et l'Amérique du Nord.
- Au sein de l'Asie et de l'Amérique du Nord, les scores sont plus élevés pour les enjeux sociaux.



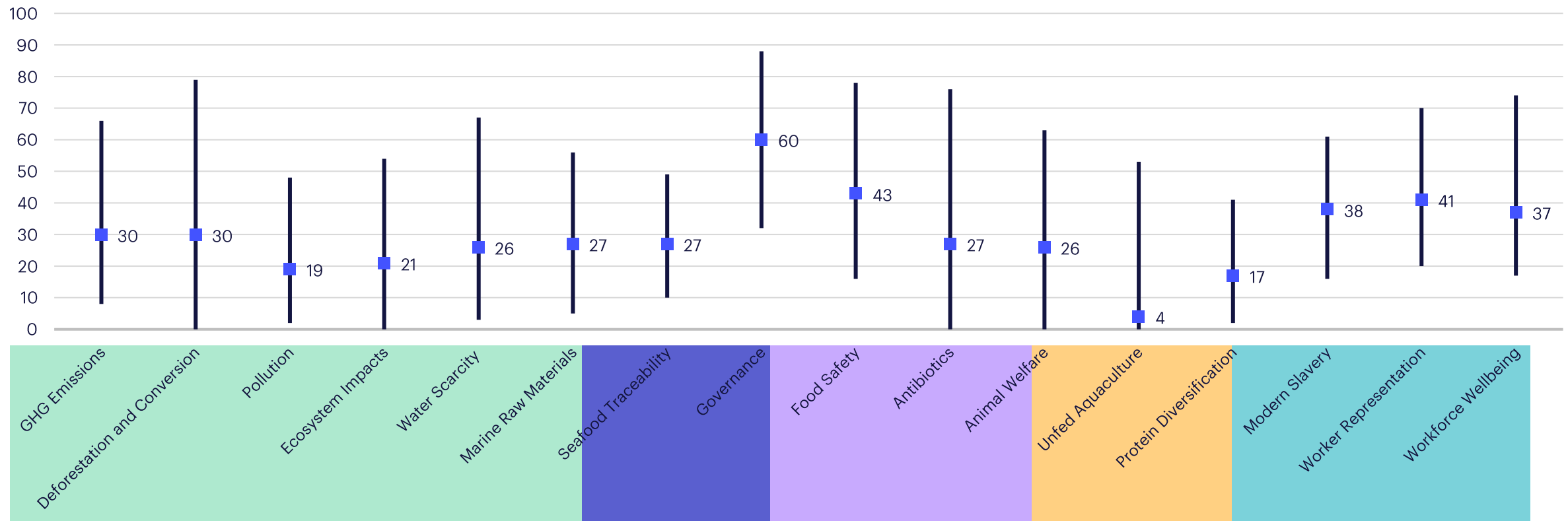
# Tendance 1 : La traçabilité reste problématique, tant pour les poissons sauvages que pour les poissons d'élevage

- Toutes les entreprises obtiennent en moyenne une note de 27/100 en matière de traçabilité des produits de la mer
- Ceci expose les consommateurs à des erreurs d'étiquetage concernant la provenance et à des produits de la mer potentiellement illégaux, non déclarés et non réglementés (pêche INN).



# Tendance 2 : Les entreprises obtiennent de meilleurs résultats sur les sujets sociaux que sur les sujets environnementaux

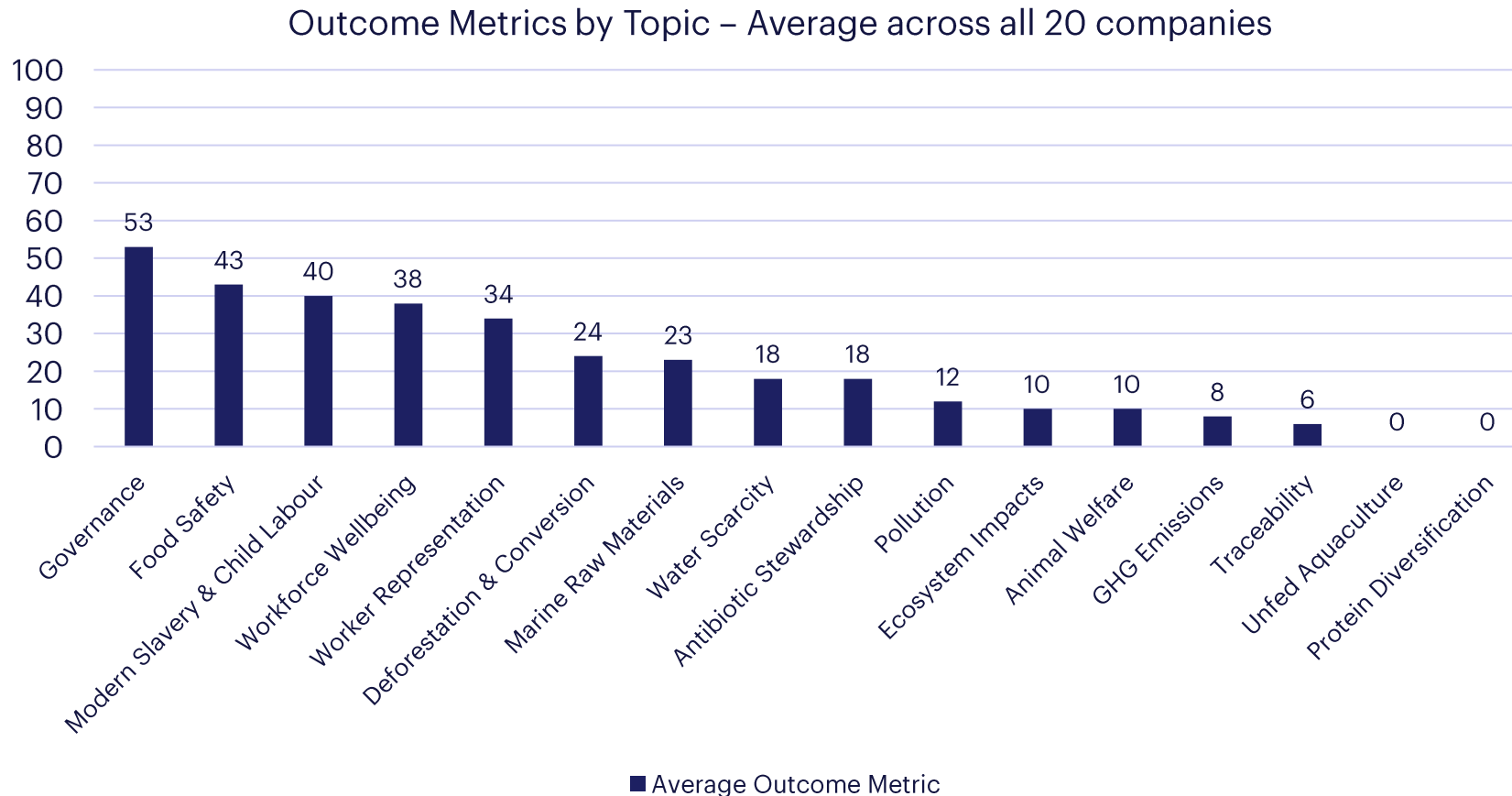
Minimum – maximum and average scores



# Enjeux sociaux : opportunités d'engagement pour les investisseurs

	1. Représentation des travailleurs	2. Mécanismes de réclamation	3. Esclavage moderne et travail des enfants
Principaux constats	Plus grande disparité observée entre les entreprises parmi les thématiques liées aux risques sociaux.	Identifiés comme une lacune commune à l'ensemble des entreprises.	Résultats plus bas par rapport aux autres indicateurs.
Implications pour l'engagement des investisseurs	Couverture de la chaîne d'approvisionnement: de nombreuses politiques ne s'appliquent qu'aux activités directes, il faudrait les étendre aux fournisseurs de rang 1 et de rang 2.	Mécanismes de réclamation: une demande précise et concrète pouvant être adressée à l'ensemble des entreprises.	Engagement régional ciblé: une opportunité de renforcer la dynamique de dialogue avec les entreprises asiatiques.

# Tendance 3 : Les indicateurs de performance clés sont en retard par rapport aux politiques d'entreprises



# Enjeux environnementaux : opportunités d'engagement pour les investisseurs

	1. Émissions de gaz à effet de serre	2. Déforestation et conversion des terres	3. Rareté de l'eau et pollution
Principaux constats	Présente le plus grand écart entre les politiques mises en place et les résultats obtenus.	Identifiée comme un point fort relatif.	Résultats plus bas par rapport aux autres indicateurs.
Implications pour l'engagement des investisseurs	<p><b>Mettre l'accent sur les indicateurs de résultats:</b> les entreprises disposent de politiques, mais doivent démontrer des progrès mesurables.</p> <p><b>Objectifs de réduction des émissions de GES de scope 3:</b> un écart important est observé à l'échelle de l'Indice.</p>	<p><b>Engagement régional ciblé:</b> les entreprises asiatiques et nord-américaines affichent les performances régionales les plus faibles.</p>	<p><b>Eau et pollution:</b> des thématiques encore insuffisamment développées qui nécessitent une attention accrue.</p>

# Événements à venir chez FAIRR

- Découvrez le Seafood Index : [fairr.org/tools/seafood-index](https://fairr.org/tools/seafood-index)
- FAIRR organise un webinaire en anglais le 16 juillet 2026.
- Les investisseurs peuvent rejoindre la phase 3 de l'engagement de FAIRR sur la traçabilité des produits de la mer jusqu'au 8 juillet.
- Inscrivez-vous à la newsletter de FAIRR: [fairr.org/communications-sign-up](https://fairr.org/communications-sign-up)

Inscrivez-vous à l'engagement de FAIRR sur la traçabilité des produits de la mer

Inscrivez-vous au webinaire de FAIRR (en anglais) pour en savoir plus sur le Seafood Index





---

GET IN TOUCH

laure.boissat@fairr.org

SIGN UP TO FAIRR

[www.fairr.org/signup](http://www.fairr.org/signup)

---

Commercial use of any of the material contained in this report and presentation, including any graphics or images, is prohibited without prior authorisation from FAIRR / Jeremy Collier Foundation (“JCF”). This report and presentation may be copied (for internal distribution only) on the condition that copyright and source indications remain intact and no modifications are made. The information contained in this report and presentation is meant for the purposes of information only and is not intended to be investment, legal, tax or other advice, nor is it intended to be relied upon in making an investment or other decision. All content is provided with the understanding that JCF is not providing advice on legal, economic, investment or other professional issues and services.

No representation or warranty (expressed or implied) is given by JCF as to the accuracy or completeness of the information and opinions contained in this report and presentation. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. To the extent permitted by law, JCF does not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this report and presentation or for any decision based on it. All information and views expressed herein by JCF are based on its judgment at the time of this report and presentation and are subject to change without notice due to economic, political, industry and firm-specific factors.

Jeremy Collier Foundation is a registered charity number 1163970 and a company limited by guarantee, registered in England number 9696841.

FAIRR is a registered trade mark of the Jeremy Collier Foundation.

© 2026 Jeremy Collier Foundation  
© 2026 FAIRR Initiative  
™FAIRR

All rights reserved.