

▼ Bilan **SAY ON CLIMATE** français

2022

À l'issue de la saison des Assemblées Générales 2022, le Forum pour l'Investissement Responsable publie des **fiches d'évaluation synthétiques des Say on Climate** analysant le **niveau de réponse des entreprises** françaises à l'aune de **ses recommandations** détaillées à la fois dans :

▷ [son courrier au SBF 120](#) de septembre 2021

▷ [la tribune](#) qu'il a porté en mars dernier.

Ainsi, cette année **10 entreprises françaises** se sont prêtées au jeu du *Say on Climate* afin d'améliorer leur transparence sur leurs objectifs climatiques et leurs mises en œuvre.

A travers cette publication qui constitue un premier exercice, nous souhaitons aussi saluer leurs efforts qui contribuent à améliorer le dialogue actionnarial.

À retenir:

-À l'issue des votes en Assemblée Générale, le taux d'approbation moyen des investisseurs aux *Say on Climate* 2022 français est de **88,4 %**,

-À l'issue de cette analyse, le taux d'alignement moyen des entreprises avec les recommandations du FIR est de **49,5 %**.

Pour chaque fiche, nous avons publié le résultat des votes de la résolution en Assemblée Générale en affichant le taux d'abstention lorsqu'il était supérieur à 3 % (4 entreprises).

▶ [AMUNDI](#)

▶ [CARREFOUR](#)

▶ [EDF](#)

▶ [ELIS](#)

▶ [ENGIE](#)

▶ [GETLINK](#)

▶ [ICADE](#)

▶ [MERCIALYS](#)

▶ [NEXITY](#)

▶ [TOTALENERGIES](#)

▷ [Méthodologie grille d'évaluation](#)



Ambition net zero 2050	Si l'ambition de contribution à la neutralité carbone d'ici 2050 déclarée et explications claires sur la manière d'atteindre cette neutralité (part de réduction vs. part de compensation des émissions, ...)	En cours ou ambition déclarée mais peu claire sur la manière dont l'entreprise compte atteindre la neutralité carbone (pas d'objectifs de réduction de long terme, objectifs sur une partie seulement des émissions, objectifs peu crédibles ...)	Pas d'ambition de neutralité carbone en 2050 déclarée
Emissions de GES actuelles	Divulgation des émissions de gaz à effet de serre en absolu ; découpage par scope	Publication insuffisamment détaillée	Pas de données publiées
Scénarios de référence utilisés	L'entreprise positionne sa stratégie clim par rapport à un scénario de réchauffement 1,5°C	L'entreprise utilise un scénario de référence limitant le réchauffement entre 2°C et 1,5°C	Pas de scénario de référence explicitement mentionné ou le(s) scénario(s) n'est/ne sont pas utilisé(s) pour définir la stratégie
Cible de réduction des émissions de GES à court terme	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions avant 2030 couvrent les 3 scopes et respectent la trajectoire d'alignement visée par l'entreprise. Cette trajectoire a été validée scientifiquement.	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions avant 2030 couvrant seulement une partie des activités de l'entreprise	Si pas d'objectif chiffré de réduction des émissions à court terme
Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions pour 2030 couvrent les 3 scopes et respectent la trajectoire d'alignement visée par l'entreprise. Cette trajectoire a été validée scientifiquement.	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions pour 2030 couvrant seulement une partie des activités de l'entreprise	Si pas d'objectif chiffré de réduction des émissions à moyen terme
Cible de réduction des émissions de GES à long terme	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions en 2050 ou avant couvrent les 3 scopes de l'entreprise et sont reliés à l'objectif de neutralité carbone	Si les objectifs chiffrés de réduction des émissions en 2050 ou avant couvrant seulement une partie des activités de l'entreprise	Si pas d'objectif chiffré de réduction des émissions à long terme
Mesure du plan d'action	Mesures détaillées pour chaque scope de l'entreprise avec un niveau de détail suffisant, notamment des éléments chiffrés à court et moyen termes, permettant d'apprécier l'alignement de ce plan avec les objectifs fixés	Mesures détaillées pour chaque scope de l'entreprise mais dont le niveau de détail est insuffisant pour apprécier le niveau d'alignement avec les objectifs fixés (insuffisant de mesures chiffrées notamment)	Mesures peu ou pas détaillées
Alignement des investissements (OPEX / CAPEX)	Détaille la part des investissements (OPEX et CAPEX) qui contribuent au respect des objectifs fixés à court et moyen terme et explique comment ces investissements permettent d'atteindre les objectifs fixés	Donne des éléments d'informations renseignant sur la contribution des investissements au respect des objectifs fixés (exemple : part des investissements éligibles à la taxonomie européenne)	Pas d'investissements contribuant à l'atteinte des objectifs fixés explicités
Rémunération	L'ensemble des parts variables des rémunérations des mandataires sociaux intégrant au moins un critère qui évalue l'atteinte des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Le % de la part de la rémunération déterminée par ce critère est publié ; il représente une part significative (10% ou plus)	Au moins une partie de la part variable de la rémunération des mandataires sociaux est concernée par un critère de baisse de émissions de gaz à effet de serre suivant la trajectoire de réduction définie par l'entreprise	Aucun critère lié à la baisse des émissions de gaz à effet de serre ne figure dans la rémunération des dirigeants
Consultation annuelle	L'entreprise s'engage à consulter annuellement les actionnaires sur la stratégie climat et sa mise en œuvre	L'entreprise s'engage au moins sur une nouvelle consultation dans les prochains années	L'entreprise ne s'engage pas à consulter annuellement les actionnaires sur sa stratégie climat et sa mise en œuvre
Deux résolutions distinctes (ex-ante, stratégie et ex-post, mise en œuvre)	L'entreprise présente deux résolutions distinctes : - l'une sur sa stratégie clim - l'autre sur la mise en œuvre de cette stratégie		L'entreprise présente une seule résolution, soit portant sur sa stratégie soit sur la mise en œuvre

AMUNDI

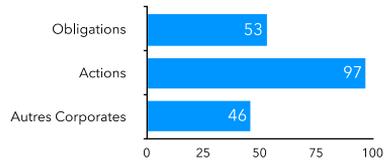
36 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

SAY ON CLIMATE
AG : 18 mai 2022

Résultat des votes



Couverture de l'empreinte carbone par
classe d'actifs (% du total des actifs sous
gestion)



Source : Rapport Climat 2020, Amundi, au 31 décembre 2020

Ambition Net Zero 2050

- ▷ Intention d'aligner son portefeuille et ses activités sur un objectif zéro émission nette d'ici 2050 mais pas de détails sur la manière de le faire

Scénario(s) de référence utilisé(s)

- ▷ Référence à la limite de 1,5°C (membre de la NZAM) mais n'a pas publié d'objectifs de réduction corrélés à un scénario de référence

Émissions GES actuelles

Émissions Amundi 2018 : 47 000 t_{eq}CO₂
Émissions portefeuille 2020 : 243,82 de t_{co2e}/M€ de CA pour 574,33 milliards d'euros d'actifs couverts

- ▷ Communication globale sur les émissions Amundi de 2018, couverture partielle des portefeuilles

Cible de réduction des émissions de GES à court terme (2025)

Réduction de 30 % de ses émissions de CO₂ par ETP sur la consommation d'énergie (scopes 1 et 2) et sur les déplacements professionnels (scope 3), comparativement à l'année de référence 2018 ;

- ▷ En attente d'objectifs chiffrés de réduction des émissions de ses portefeuilles

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

Pas d'information

Cible de réduction des émissions de GES à long terme

Pas d'information

Mesures du plan d'action

- Amundi s'est engagée à ne plus être exposée au charbon d'ici 2030 dans les pays de l'OCDE, et d'ici 2040 dans les autres pays ; exclusion dès 2022 des entreprises dont activité > 30% pétrole et gaz non conventionnels + dialogue avec plus de 1000 entreprises sur le climat
- D'ici 2025, Amundi proposera sur l'ensemble des grandes classes d'actifs, des fonds ouverts de transition vers l'objectif Net Zéro 2050 + Offre d'une gamme climat en gestion passive
- ▷ Manque de communication sur l'impact de ces mesures

Alignements des investissements

- Atteindre 20 Mds € via de nouvelles solutions d'investissement apportant une contribution positive aux dimensions environnementales ou sociales
- Augmentation de 40% de son équipe ESG en 2022
- 33,6 Mds € des encours contribuant à la TE et croissance verte (au 31/12/2021)
- ▷ Mais sur un total de plus de 2 000 Mds€ d'actifs sous gestion
- ▷ Insuffisance d'informations sur le lien avec l'objectif Net zero 2050

Rémunération

En 2022 :

- 20 % de la rémunération variable de la Directrice Générale sera liée à des sujets RSE et ESG
- la mise en œuvre du plan Ambition 2025 pèsera pour 20% dans le calcul d'attribution des actions de performance à destination des 200 cadres dirigeants d'Amundi
- ▷ Manque de précision (critères précis pondérés, part des objectifs de décarbonation)

Vote consultatif annuel

À partir de 2023, Amundi sollicitera également un vote consultatif sur les progrès accomplis (mise en œuvre).

Deux résolutions distinctes

Résolution sur la stratégie.

CARREFOUR

50 %

d'alignement avec les recommandations du FIR

SAY ON CLIMATE

AG : 3 juin 2022

Résultat des votes

 87 %  7 %

 6 %

Taux d'abstention

Ambition Net Zero 2050

Objectif d'atteindre la neutralité carbone en 2040 sur ses magasins et 2030 sur ses activités de e-commerce

▷ N'inclut pas le Scope 3

Scénario(s) de référence utilisé(s)

Objectif 1,5°C pour Scopes 1 et 2 (SBT engagé)
Well Below 2°C pour Scope 3 (SBT certifié)

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPE 1 et 2
1 483 ktCO2eq

SCOPE 3
Transport aval
311 ktCO2eq



Information sur les émissions Scope 3 globale s non divulguées

Cible de réduction des émissions de GES à court terme (2025)

SCOPES 1 et 2
-30%

En absolu, par rapport à 2019

SCOPE 3

▷ Absence d'objectif public

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme (2030)

SCOPES 1 et 2
-50%

En absolu, par rapport à 2019

SCOPE 3
-29%

En absolu, par rapport à 2019

Réduction en absolu

Achats de produits et services : -30% (WB 2°C)

Usage des produits : -27,5% : carburants et électroniques (Scénario 2°C)

Transport aval : -20% (Scénario 2°C)

Cible de réduction des émissions de GES à long terme (2040)

SCOPES 1 et 2
-70%

En absolu, par rapport à 2019

SCOPE 3

▷ Absence d'objectif public

Mesures du plan d'action

SCOPES 1 et 2

- utilisation de 100 % d'électricité renouvelable en 2030
- la réduction des consommations d'énergie de 27,5 % d'ici 2030 (par rapport à 2019, en absolu).
- la réduction des émissions liées à l'utilisation de fluides réfrigérants (50% d'ici 2030, 80% d'ici 2040 vs.2019).

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

44,5% des CAPEX éligibles à la taxonomie + autres pour la feuille de route climat non précisés

Rémunération

La part RSE (Indice RSE) de la politique 2022 constitue :

- 20% de la rémunération variable du PDG ; 25% de la rémunération variable LT des dirigeants
 - l'Indice RSE fixe un objectif annuel pour 17 indicateurs dont celui relatif aux émissions de GES
- ▷ Objectif GES dilué

Vote consultatif annuel

Pas de confirmation annuelle

Deux résolutions distinctes

Pas d'information



SCOPES 1 et 2

Les émissions sont liées à la consommation d'électricité, de gaz, de fuels et de fluides réfrigérants des magasins.

SCOPE 3 98% des émissions



72% des émissions du Groupe proviennent des produits et emballages vendus en magasins,



12% de l'utilisation du carburant vendu,



5% du transport en amont des produits et emballages vendus et enfin,



5% de l'utilisation des produits non-alimentaires vendus.

SCOPE 3 :

Achat de produits et services :

- Engager les cent plus importants fournisseurs de Carrefour à définir des engagements chiffrés de réduction du CO2 dans leur périmètre direct et en amont. Carrefour souhaite notamment s'assurer que ses dix plus importants fournisseurs disposent d'une approche conforme aux Science based targets et les 30 plus importants fournisseurs se dotent d'un engagement climat d'ici 2025,
- Revoir l'assortiment de produits proposés par Carrefour afin de réduire l'impact climatique du panier moyen,
- Réduire l'impact climatique des produits aux marques de Carrefour, notamment au travers de la réduction du packaging, de la lutte contre la déforestation et du développement de pratiques agricoles bas carbone ;

Usage des produits :

- Revoir l'utilisation des carburants
- Création de corner occasion en magasin afin de favoriser le réemploi et le recyclage des produits électroniques
- Développement de la consigne et recyclabilité des emballages
- Valoriser les déchets, limiter le gaspillage
- Promouvoir une consommation bas carbone auprès des clients et en magasin.

Transport aval :

Optimiser les modèles logistiques et développer des alternatives (notamment biométhane) à l'utilisation du diesel afin d'en sortir à partir de 2030

EDF

59 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

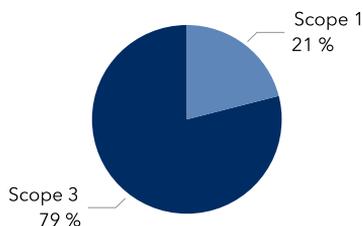
SAY ON CLIMATE

AG : 12 mai 2022

Résultat des votes

 99,9 %  0,1 %

Répartition en tonnes de CO₂



Ambition Net Zero 2050

Contribution à l'atteinte de la neutralité carbone sur l'ensemble de son empreinte carbone d'ici 2050

▷ Manque de précision sur la manière de l'atteindre

Scénario(s) de référence utilisé(s)

SBT : Well-below 2°C

▷ Pas de référence au scénario 1,5°C pour définir ses objectifs

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPE 1

26,6 MtCO₂eq

SCOPE 2

0,3 MtCO₂eq

SCOPE 3

101,8 MtCO₂eq

Cible de réduction des émissions de GES à court terme (2023)

SCOPES 1 et 2

-23%

Par rapport à 2017 en valeur absolue

SCOPE 3

-8%

Par rapport à 2019 en valeur absolue

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme (2030)

-50% Scope 1 et 2*
VS 2017 en valeur absolue

-28% des émissions associées à la combustion du gaz vendu à des clients finals (scope 3)
VS 2019 en valeur absolue

Cible de réduction des émissions de GES à long terme (2050)

- **Émissions directes** : nulles ou quasi nulles d'ici 2050.
- **Émissions indirectes** : réduction des émissions indirectes aussi importante que possible dans le cadre des politiques nationales.
- **Émissions résiduelles** : mise en place de projets à émissions négatives afin de compenser les émissions résiduelles du Groupe à cet horizon.

▷ Absence de données chiffrées, notamment part réduction, part compensation

Mesures du plan d'action

Principales actions :

- **2030** : fin de l'électricité à base de charbon toutes zones géographiques confondues
- **x2 capacité de production renouvelable** entre 2015 et 2030 (obj. : 60 GW)
- **nouveaux projets EPR**
- **Intensification de la décarbonation** mobilité électrique, pompe à chaleur, réseau de chaleur renouvelable, économies d'énergie = 15 MtCO₂e d'émissions évitées d'ici 2030 par rapport à 2019

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

94 % des investissements "conformes à la trajectoire de neutralité carbone du groupe" en 2020 selon EDF

▷ Éligibilité et alignement CAPEX avec Taxonomie au 31/12/2021: 40% (en attente acte complémentaire)

Rémunération

Intensité carbone de la production d'électricité et de chaleur du Groupe, à hauteur de 30% du variable des cadres dirigeants (pas de variable pour le PDG)

Vote consultatif annuel

Pas d'information

Deux résolutions distinctes

Pas d'information

Plan de transition climatique en 4 parties :

-  Réduire les émissions de GES
-  Adapter les installations
-  Développer les usages de l'électricité décarbonée
-  Une gouvernance climatique renforcée

*intégrant également les émissions des actifs non consolidés et les émissions associées à l'électricité achetée (i.e. : non produite) pour être vendue à des clients finals

ELIS

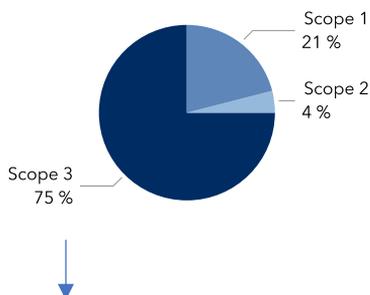
32 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

SAY ON CLIMATE*
AG : 19 mai 2022

Résultat des votes



Répartition en ktonnes de CO2eq



- › les achats de biens et services : **70 %**
- › les achats de biens d'équipement : **14 %**
- › les trajets domicile-travail : **8 %**
- › les carburants et énergie amont (hors scope 1 & 2) : **4 %**
- › le transport et la distribution amont : **3 %**
- › autres postes scope 3 : **1 %**

Principales actions climat pour 2025 :

- Améliorer l'efficacité thermique de ses usines européennes de 35 % entre 2010 et 2025
- Accélérer la transition de sa flotte de véhicules logistiques vers des véhicules alternatifs
- Proposer au moins une collection utilisant des matériaux responsables dans chaque famille de produits
- Réutiliser ou recycler 80 % des textiles en fin de vie du Groupe
- Réduire de 50 % les consommations d'eau par kg de linge livré entre 2010 et 2025 (blanchisseries ; Europe)

* Simple consultation sur l'ambition de définir d'ici fin 2022, une démarche de réduction des émissions GES

Ambition Net Zero 2050
▷ Seulement deux filiales (RU et Suède) engagées pour le moment

Scénario(s) de références utilisé(s)
Objectif SBT 1,5°C pour Scopes 1 et 2
Well Below 2°C pour Scope 3
▷ Statut Committed

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3
413,8 ktCO2eq	54,3 ktCO2eq (Location based) 76,4 ktCO2eq (Market based)	1 500 ktCO2eq

Cible de réduction des émissions de GES à court terme
Objectif 2010-2025
-20%
en intensité (par tonne de linge livré)

▷ Objectif qui semble peu ambitieux (déjà à -19% en 2021)

Cible de réduction des émissions de GES à long terme
Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme
En attente (engagement à publier d'ici fin 2022 des objectifs alignés avec la méthodologie de l'initiative Science Based Target)

Mesures du plan d'action
▷ Mesures seulement à court terme et suffisance du niveau d'ambition à confirmer

- solutions pour les clients (optimisation, mutualisation, réutilisation, produits plus responsables)
- réduction continue des émissions des opérations (efficacité énergétique, énergies renouvelables,...)
- partenariats sur l'ensemble de sa chaîne de valeur (ex. : en 2021, Elis a rejoint le French Business Climate Pledge et Ambition4Climate).

Alignements des investissements CAPEX/OPEX
Capex éligibles à la taxonomie (au regard des deux objectifs adaptation et atténuation du CC) couvrent 21 % des capex totaux
▷ Insuffisance d'informations

Rémunération
Président du directoire, 7,5% du variable annuel 2022 : définition de la stratégie climat et élaboration du plan climat (+ long terme : critère sur la consommation en eau)
▷ Absence de critère précis sur la part annuelle

Vote consultatif annuel
Pas d'information

Deux résolutions distinctes
Pas d'information

ENGIE

50 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

SAY ON CLIMATE
AG : 21 avril 2022

Ambition Net Zero 2050

Objectif neutralité carbone en 2045

▷ Manque de précision sur la manière d'atteindre
(Part de réduction - Part de compensation...)

Scénario(s) de référence utilisé(s)

Certifié SBT2°C, Objectif : well below 2°C

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3
37,5 MtCO2eq	1,9 MtCO2eq	126,9 MtCO2eq

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

Absence d'information

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

D'ici 2030 par rapport à 2017 :

- Réduire l'intensité carbone de sa production d'énergie de **52%** pour atteindre 43 MtCO2eq (scopes 1 et 3*)
- Réduire les émissions de l'usage des produits vendus de **34%** pour atteindre 52 Mt d'émissions de GES (scope 3), 45 Mt CO2 d'émissions évitées chez clients

Cible de réduction des émissions de GES à long terme

Réduction de **85%** d'ici 2050 de ses émissions directes par rapport à 2012

▷ Pas de précision pour les émissions indirectes

Mesures du plan d'action

Capacité installée de production électrique à partir d'énergies renouvelables :

- fin 2021 : 34% (34,4 GW)
- 2030 : 58% (80 GW)

Sortie du charbon d'ici 2025 pour l'Europe, d'ici 2027 pour le Monde.



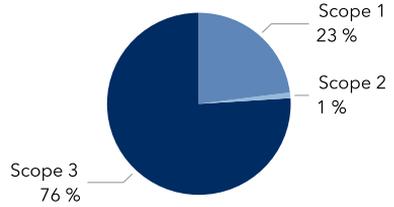
Fermeture, revente ou conversion des centrales à charbon ?

Objectif 2045 : atteindre 100 % de gaz renouvelable ou décarboné (via le recours au biométhane, à l'hydrogène vert et aux techniques de capture du CO2)

Résultat des votes



Répartition des émissions de GES actuelles



Alignements des investissements CAPEX/OPEX

Investissements de croissance ont représenté 4,3 Mds € dont 44% consacrés aux renouvelables. Éligibilité taxonomie des CAPEX 2021: 48%, OPEX : 15%

▷ Nécessité d'une meilleure corrélation entre CAPEX et alignement avec un scénario well below 2°C

* Émissions des actifs contrôlés (scope 1) et celles des actifs mis en équivalence (scope 3).

Rémunération

Dans parts variables figurent notamment les émissions de CO2 liées à la production d'énergie (10%)

▷ Critère lié à la baisse des émissions mais uniquement sur production d'électricité

Vote consultatif annuel

▷ Absence d'information

Deux résolutions distinctes

▷ Résolution sur la stratégie respectée
Absence de résolution sur la mise en œuvre

GETLINK

45 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

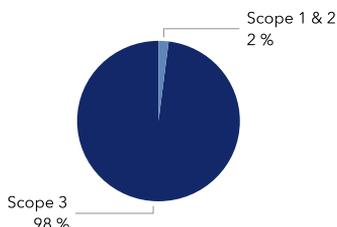
SAY ON CLIMATE

AG : 27 avril 2022

Résultat des votes

 97,3 %  2,7 %

Répartition en tonnes de CO2eq



97 % provient des déplacements clients hors du Tunnel (émissions des véhicules passagers et fret avant d'arriver sur le Tunnel et à leur arrivée dans le pays de destination).

Ambition Net Zero 2050

▷ Objectif neutralité carbone 2050 sans plus de détails (Part de réduction, part de compensation, scope...)

Scénario(s) de références utilisé(s)

▷ SBT : Well-below 2°C pour le Scope 3 jusqu'en 2025 ; 1,5°C pour le Scope 1 et 2

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPES 1 et 2
51 361 tCO2eq

SCOPE 3
2,2 millions tCO2eq
(déplacements des visiteurs et clients inclus)

Cible de réduction des émissions de GES à court terme (2025)

SCOPES 1 et 2
-30%
Par rapport à
2019 en valeur
absolue

SCOPE 3
Objectif chiffré sur 6% du Scope 3 :
Montant des achats et immobilisation
-7,5 % d'ici à 2025

▷ Quid Scope 3 au global ?

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme Cible de réduction des émissions de GES à long terme

Pas d'information.
Publication tous les 5 ans des objectifs intermédiaires pour suivre l'avancement vers la neutralité carbone d'ici 2050

Mesures du plan d'action

SCOPES 1 et 2



TYPE 1
Énergie Europorte: substituer tout ou partie du diesel de traction par un biocarburant de choix : au colza
→ substitution de 17 % des volumes de carburants traditionnels à l'horizon 2025



TYPE 2
Énergie tunnel: efficacité énergétique (Economie d'électricité en chargeant plus de camions) et achat d'électricité bas-carbone. D'ici 2025 : réduction d'environ 40 GWh de consommation électrique.
Travail sur le chauffage des bâtiments, l'optimisation du refroidissement du Tunnel et l'éclairage sur les deux terminaux



TYPE 3
Émissions opérationnelles : fuites de fluides frigorigènes : 13 350 tonnes de CO₂ :
Remplacement des halons
Flotte de véhicules : 1900 tCO₂, optimisation des véhicules

SCOPE 3

- Intégration de la performance énergétique / climat sur tous les achats/approvisionnements (< à 150 k€/an)
- Clients : nouvelles offres de services incitatives au développement d'une mobilité bas-carbone (passagers et fret) et au report modal
- Confirmation de l'acceptabilité dans le Tunnel de toutes les nouvelles mobilités d'ici 2025 (gaz, électricité, Hydrogène)

▷ Plan seulement jusqu'à 2025

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

▷ Investissements à court terme, estimation de 98% de Capex alignés avec la taxonomie européenne. Émission des Green Bonds 2025 réhaussée à 850 millions d'euros



Plan environnement 2025 :
63 millions d'euros

Rémunération

10 % et 15 % liés aux objectifs de réduction des émissions dans les variables court et long termes du DG

Vote consultatif annuel

Prochaine résolution en 2025

Deux résolutions distinctes

Résolution sur la stratégie; non sur la mise en œuvre



ICADE

73 %
d'alignement avec les
recommandations du
FIR

**SAY ON CLIMATE &
BIODIVERSITY***
AG : 22 avril 2022

Ambition Net Zero 2050

▷ Ambition expliquée (part de réduction/compensation)

Scénario(s) de référence utilisé(s)

Trajectoire 1,5°C en cours de certification
▷ SBT : Engagé

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPES 1 et 2

7 631 tCO₂eq (1,3%)

SCOPE 3

571 103 tCO₂eq (98,7%)

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

La foncière tertiaire : réduction intensité carbone de 45 % entre 2015 et 2025 (en kg CO₂/m²/an)

▷ Pour les autres activités (foncière santé, promotion et corporate), objectifs court terme ne sont pas explicités

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

2019 - 2030 : -29% en absolu pour ensemble des scopes
De 578 734 à 411 555 tCO₂eq/an

Cible de réduction des émissions de GES à long terme

Réduction de 90 % des émissions de GES en valeur absolue entre 2019 et 2050; compensation de 57813 tCO₂eq

Mesures du plan d'action

Mesures du plan d'actions détaillées pour l'ensemble des activités :

- Promotion 2019 - 2030
- Foncière tertiaire 2022-2026
- Santé 2022-2026
- Corporate 2019 - 2030

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

Plan d'investissement 2022-2026 de 150 millions d'euros

▷ Les investissements fléchés pour l'activité promotion, principal poste de scope 3, ne sont pas explicités

Rémunération

La rémunération variable des membres du comité exécutif dépend pour 10 % de l'atteinte des engagements RSE d'Icade et du déploiement de la Raison d'être

▷ Manque de détails (critère lié au carbone dilué)

Vote consultatif annuel

Le Conseil proposera désormais chaque année lors de l'assemblée générale une résolution

Deux résolutions distinctes

▷ Résolution sur la stratégie respectée
Résolution sur la mise en œuvre : engagement pour l'année prochaine

Résultat des votes

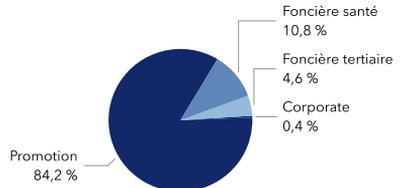


99,3 %



0,68 %

Répartition des émissions de GES actuelles



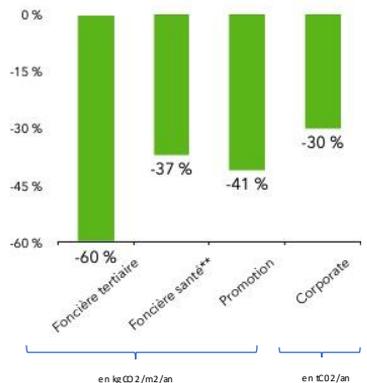
PROMOTION : SCOPE 3

FONCIÈRE SANTE : consommation énergie des exploitants de santé
SCOPE 3

FONCIÈRE TERTIAIRE : consommation d'énergie des locataires et dans les bureaux
Scopes 1,2,3

CORPORATE : Déplacements domicile Travail, consommation des énergies des bâtiments occupés par ICADE

2019 - 2030



* Nous n'avons évalué que la partie climat et non la partie biodiversité

** Intensité carbone en exploitation en France



MERCIALYS

36 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

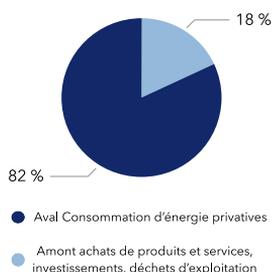
SAY ON CLIMATE

AG : 28 Avril 2022

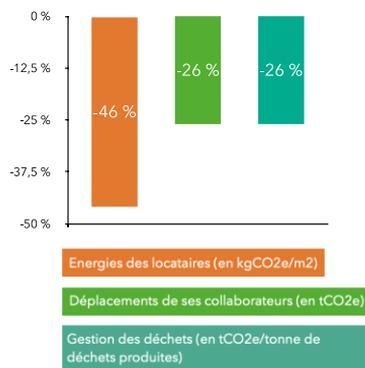
Résultat des votes



Répartition Scope 3 90% des émissions totales



Objectifs de réduction des émissions SCOPE 3 entre 2021 - 2030



Ambition Net Zero 2050

▷ Pas d'ambition au-delà de 2030

Scénario(s) de référence utilisé(s)

▷ 3 scénarios de références :
- BAU, SDA du secteur immobilier et well below 2°C,
ce dernier étant celui retenu et certifié SBT

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPES 1 ET 2
5 395 tCO2e q

SCOPE 3
AVAL : 36 389 tCO2e q
AMONT : 8 224 tCO2e q

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

2024 VS 2017

Scopes 1 et 2 : -25% (kg CO₂/m²)

▷ Pas d'objectif Scope 3 identifié

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

SCOPES 1 ET 2
-47%

kg CO₂/m²

2021 → 2030
17,3 → 12,3

SCOPE 3
90% des émissions

▷ Les objectifs ne couvrent pas
l'ensemble du scope 3 amont

Cible de réduction des émissions de GES à long terme

Pas d'information

Mesures du plan d'action

▷ Manque de mesures chiffrées

SCOPES 1 et 2 :

- Continuer de réduire les consommations d'énergie des centres
- Utiliser des énergies moins carbonées pour l'exploitation des centres
- Remplacer les installations de climatisation susceptibles de fuir, et mettre en place de nouvelles installations fonctionnant avec des fluides frigorigènes au Pouvoir de Réchauffement (PRG) plus faible

SCOPE 3 :

- Travailler avec les enseignes pour réduire leurs consommations d'énergie.
- Apporter un conseil aux locataires concernant les possibilités d'achat d'énergies décarbonées
- Sensibiliser les collaborateurs à l'impact carbone de leurs déplacements professionnels.
- Travailler sur la fin de vie des déchets d'exploitation des centres

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

165 M€ via quatre lignes de crédit bancaires accompagnées de critères ESG

▷ Travail à finaliser pour évaluer le CA, les dépenses et investissements alignés à des activités durables selon la **taxonomie européenne**

Rémunération

Critère de réduction intensité carbone **dans le long terme** pour le directeur général (33,3%) et pour la directrice générale déléguée

▷ mais **pas explicitement dans le variable court terme**

Vote consultatif annuel

Pas d'information

Deux résolutions distinctes

Résolution sur la stratégie respectée. Non sur la mise en œuvre

NEXITY

55 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

Ambition Net Zero 2050

Nexity s'inscrit dans l'objectif de contribuer à la neutralité planétaire 2050

▷ Pas de détail sur la manière de contribuer (part de réduction / Compensation,...)

Scénario(s) de référence utilisé(s)

Certifié SBT well Below 2°C, vise 1,5°C en 2022

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPE 1
5 816 tCO₂eq

SCOPE 2
733 tCO₂eq

SCOPE 3
1 070 240 tCO₂eq
Promotion résidentielle :
91,5% des émissions

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

Pas d'information

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

2019 VS 2030

Émissions de CO₂ liées aux sites administratifs

AMBITIONS 1.5°C

- 47%

Scopes 1 et 2

- 42%

Scope 3

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

Pas d'information

Mesures du plan d'action

Être leader de la décarbonation de l'acte de construire / réhabiliter

Emissions liées aux sites administratifs et véhicules

Animer une gouvernance carbone dédiée et impliquer les parties prenantes du Groupe dans la stratégie bas carbone

Devenir acteur de référence de la rénovation énergétique des logements et de la gestion bas carbone du parc tertiaire

▷ Couvrent toutes les scopes mais efforts à faire sur le chiffrage des mesures

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

85% des CAPEX éligibles à la taxonomie européenne pour l'année 2021 (273,46 M€) ; Émissions de Green Bonds (240 M€)

▷ Manque de lien entre objectifs et financement

Rémunération

En 2021, 10% de la rémunération variable des mandataires sociaux au titre du Palmarès 2021 BBCA* + versement actions de performance 2021 conditionnées par l'atteinte de l'objectif empreinte carbone à au moins 95%

Vote consultatif annuel

Prochaine consultation en 2025

Deux résolutions distinctes

Pas d'information

SAY ON CLIMATE

AG : 18 mai 2022

*analyse de la partie climat seulement

Résultat des votes

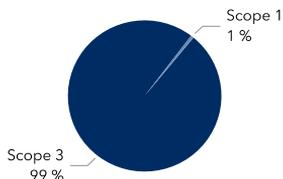


88 %



12 %

Répartition en tonnes de CO₂eq



Émissions liées aux matériaux de construction et à la consommation énergétique des bâtiments livrés
Emissions de CO₂/m² (en surface de plancher)

+ Publication : [Ambitions pour atteindre la sobriété carbone](#)

* Association BBCA : créée en 2015, est à l'origine du premier label au monde de mesure de la performance carbone du bâtiment

TOTAL ENERGIES

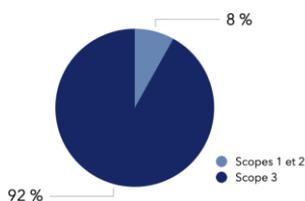
59 %
d'alignement avec les
recommandations du FIR

SAY ON CLIMATE
AG : 25 mai 2022

Résultat des votes



Répartition des émissions de GES actuelles MtCO2eq en 2021



Ambition Net Zero 2050

▷ Ambition de neutralité pour 2050, compensation et réduction détaillées

Scénario(s) de référence utilisé(s)

Projections 2050 basées sur le scénario Net zero AIE

- ▷ Mais ne base pas ses objectifs sur un scénario Net zero dès aujourd'hui
- ▷ Flou sur le(s) scénario(s) de référence utilisé(s)

Émissions GES actuelles (2021)

SCOPES 1 ET 2
37 MtCO2eq

SCOPE 3
400 MtCO2eq

Cible de réduction des émissions de GES à court terme

- ▷ 2025 : Objectif de réduction du CO₂ en valeur absolue **seulement sur scopes 1 et 2** (-15% vs. 2015) ; -10% en intensité sur les produits vendus

Cible de réduction des émissions de GES à moyen terme

- ▷ 2030 : objectifs sur 3 scopes
Mais pas d'objectifs de réduction précis des émissions du scope 3 à l'échelle monde en valeur absolue => ? Ambition

Cible de réduction des émissions de GES à long terme

En 2050:
- **Scope 1 : de 50 à 10 MtoC** compensées par des puits naturels de carbone
- **Scope 3 : de 410 à 100 Mt CO₂e** compensées par du CO₂ stocké et du CO₂ consommé via des carburants synthétiques.

- ▷ Fort recours à la compensation carbone

⚠ Plus d'1/10^{ème} de ce que prévoit le scénario Net zero de l'AIE pour le monde (7,6 Gt de stockage de CO₂ /an en 2050)

Mesures du plan d'action

Actions sur les 3 scopes (100 GW en 2030 cap. d'électricité renouvelable, dev. du stockage de carbone, ...).

- ▷ Incluant développement de projets gaziers jusqu'à 2030 (x2 vs. 2015) en contradiction avec les recommandations du scénario Net zero AIE

Alignements des investissements CAPEX/OPEX

L'entreprise continue à investir dans de nouveaux projets pétroliers et gaziers contrairement à ce qui est préconisé par le scénario Net Zero de l'AIE (Environ 50% des Capex pour maintenance/25% renouvelables et électricité/20% GNL et gaz)

Rémunération

Variable annuel + Actions de performance

PDG : scopes 1 et 2 : 6% du variable annuel (VA)

Cadres dirigeants : Critères ESG comptent pour 30% du VA
Réduction des GES (nouveau critère en 2022) : 15% des 30%

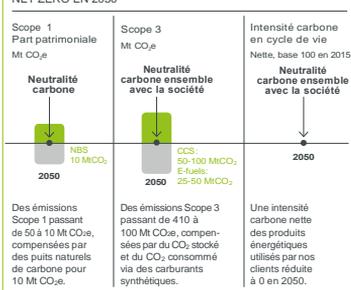
Vote consultatif annuel

Engagé

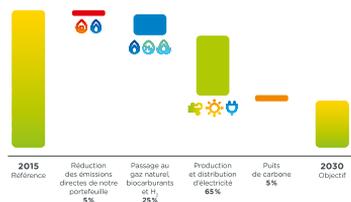
Deux résolutions distinctes

Résolution sur la mise en œuvre et les ambitions ; pas de résolutions distinctes

NET ZÉRO EN 2050



LEVIERS DE RÉDUCTION DE L'INTENSITÉ CARBONE



Source : Sustainability report 2021

Actions de performance du PDG à l'ensemble des collaborateurs bénéficiaires

