

Deloitte.



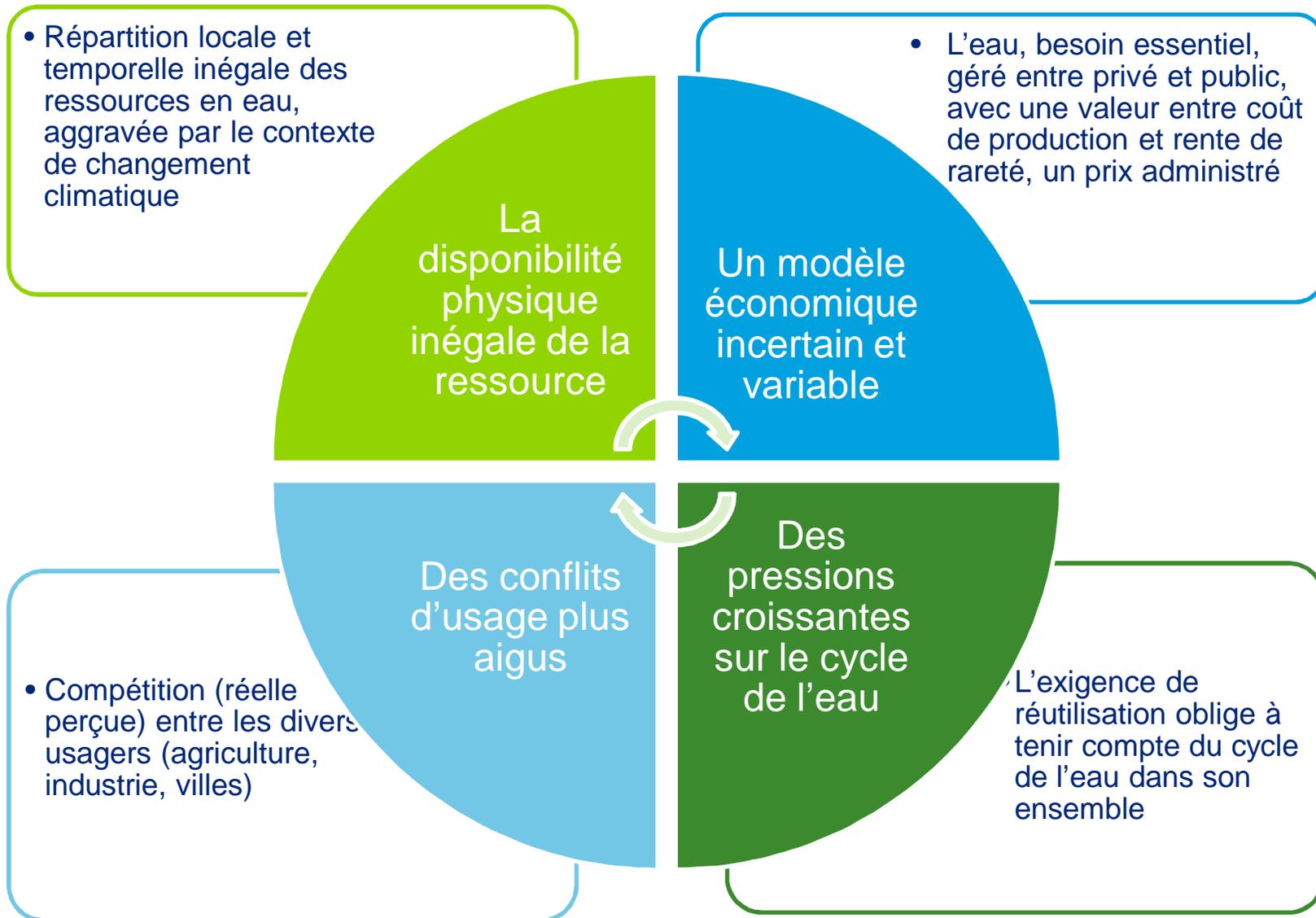
L'entreprise et l'eau
Vers une gestion responsable

Mars 2012



I. L'eau pour les entreprises : de quoi parle-t-on ?

L'eau, un enjeu croissant pour les entreprises



L'*empreinte eau* : une réalité de l'entreprise à confronter avec la *contrainte eau*, déterminée par le contexte local

Empreinte eau

Les entreprises ont un **impact** sur la disponibilité et la qualité de la ressource du fait de leurs activités.

Contrainte eau

Les entreprises sont fortement **dépendantes** à la ressource eau pour leur activité directe et sur l'ensemble de leur supply chain.

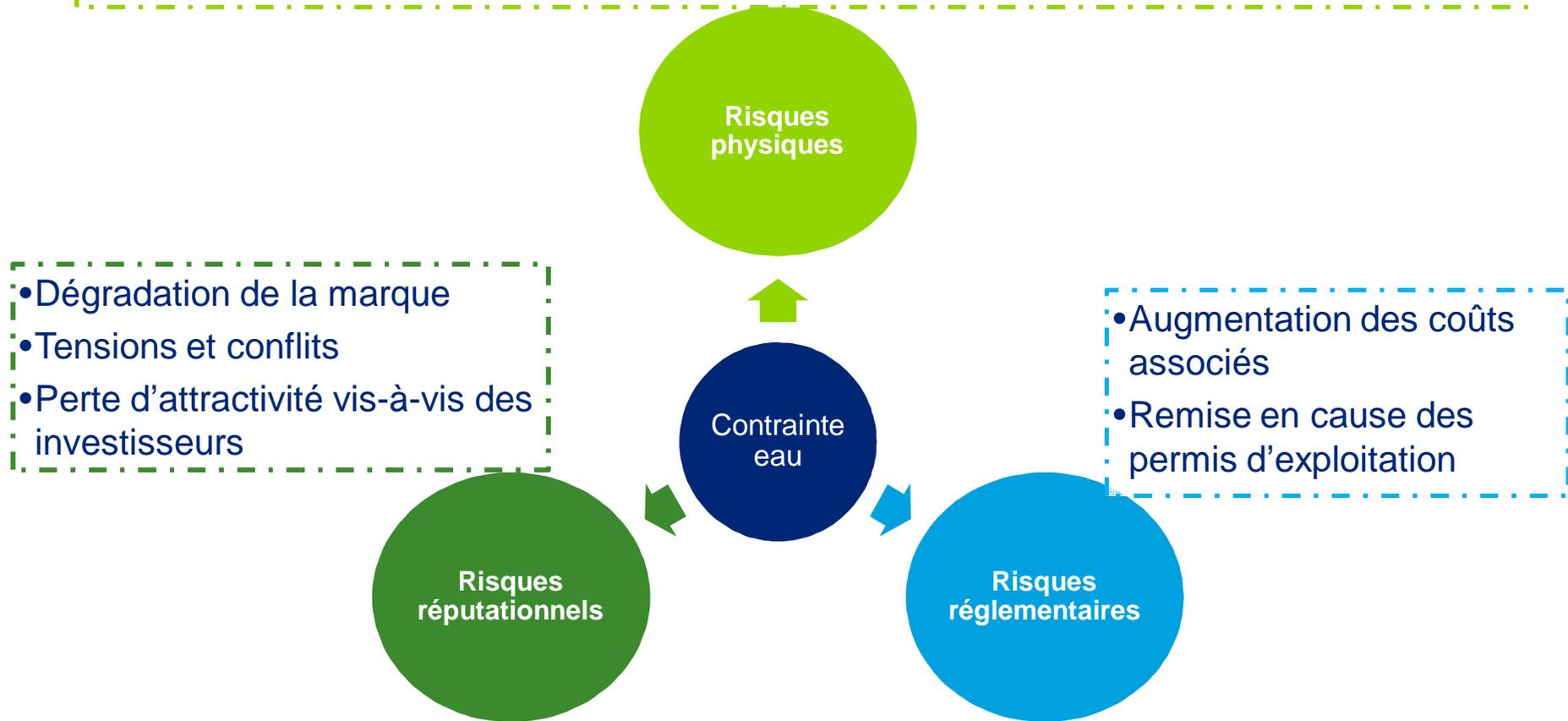
L'évaluation de l'empreinte eau : un exercice difficile

Quel périmètre prendre en compte ? <#>

Quelles définitions appliquer ? <#>

L'évaluation de la contrainte eau : quels risques prendre en compte?

- Dysfonctionnements opérationnels dans la chaîne de production
- Augmentation en amont des coûts d'acheminement et de traitement de l'eau
- Remise en cause des perspectives de croissance future et de la continuité d'exploitation



III. De quels outils les entreprises disposent-elles?

Les trois principaux outils utilisés par les entreprises pour mesurer la contrainte eau et/ou l'empreinte eau

Global Water Tool (WBCSDI*)



Cartographie des utilisations de l'eau des entreprises et des risques associés à la disponibilité locale de cette ressource

Water Sustainability Tool (GEMI*)



Identification de la relation d'une entreprise avec la ressource eau (usage, impact), et des risques et opportunités associés. Aide à la définition des objectifs et du plan d'action relatif à l'eau

Water Footprinting (WFN*)



Calcul du volume total d'eau utilisé pour produire les biens et services consommés par tout individu ou organisation

* GEMI : Global Environmental Management Initiative

* WFN : Water Footprint Network

* WBCSD : World Business Council for Sustainable Development (dont EpE est le partenaire français)

Les trois principaux outils utilisés par les entreprises pour mesurer la contrainte eau et/ou l'empreinte eau

	Identification de la contrainte eau	Mesure de l'empreinte eau	Proposition de pistes stratégiques
Water Sustainability Tool (GEMI)	✓	✓	✓
Water Footprinting (WFN)		✓	
Global Water Tool (WBCSD)	✓	✓	

De nouveaux outils et référentiels en cours de développement

Vers une approche de plus en plus locale

- **GEMI Local Water Tool (LWT)**, en coopération avec le WBCSD

Vers une prise en compte des spécificités sectorielles

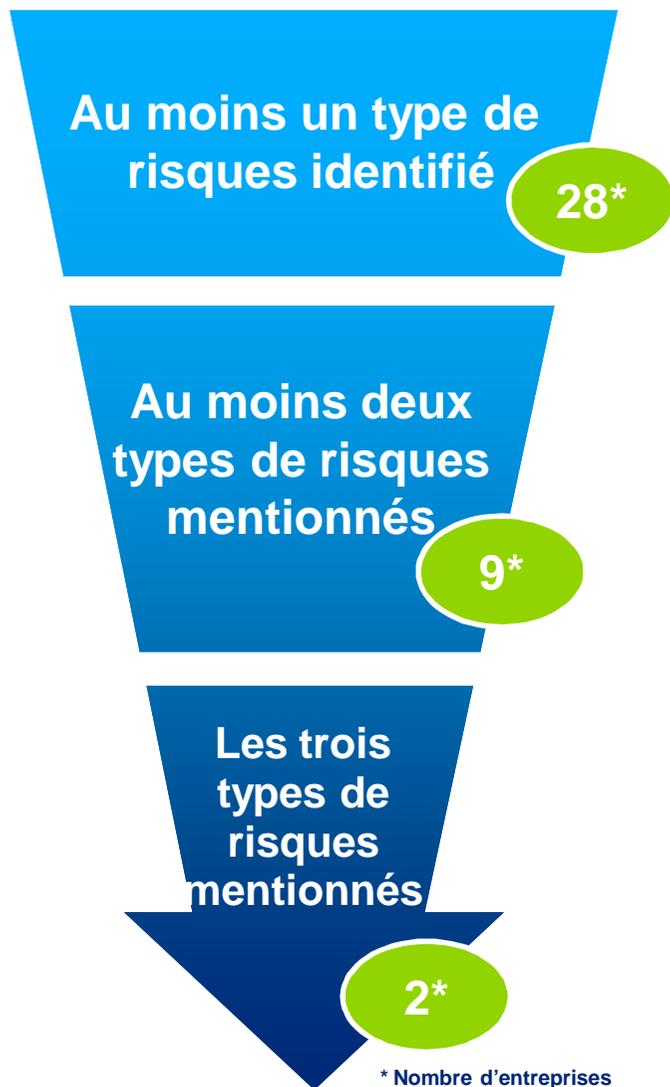
- Le **secteur des boissons** (BIER – Beverage Industry Environmental Roundtable)
- Le **secteur « Oil and Gas »** (Global Water Tool, GEMI LWT)
- Le **secteur électrique** (Global Water Tool)

Vers une définition internationale de l'empreinte eau prenant en compte l'ensemble du cycle de vie de l'eau

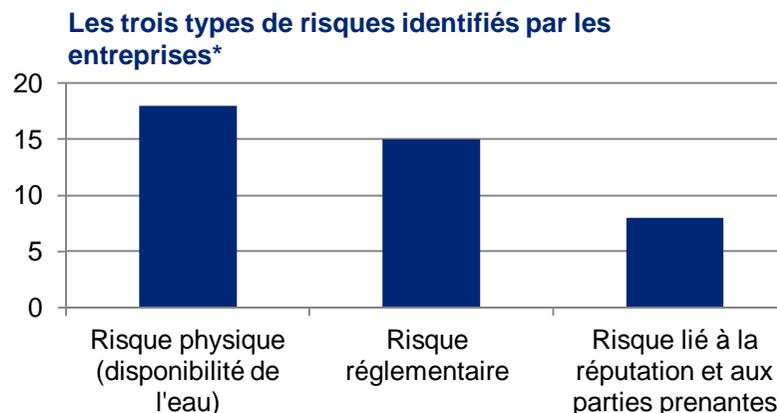
- **Elaboration en cours de la norme ISO 14046**: standard unique pour l'évaluation de l'empreinte eau des produits, des process et des organisations.

III. Comment les entreprises communiquent-elles sur l'eau?

Seules 28 entreprises sur les 68 étudiées établissent un rapport sur leurs risques physiques, réglementaires ou de réputation



* Nombre d'entreprises concernées

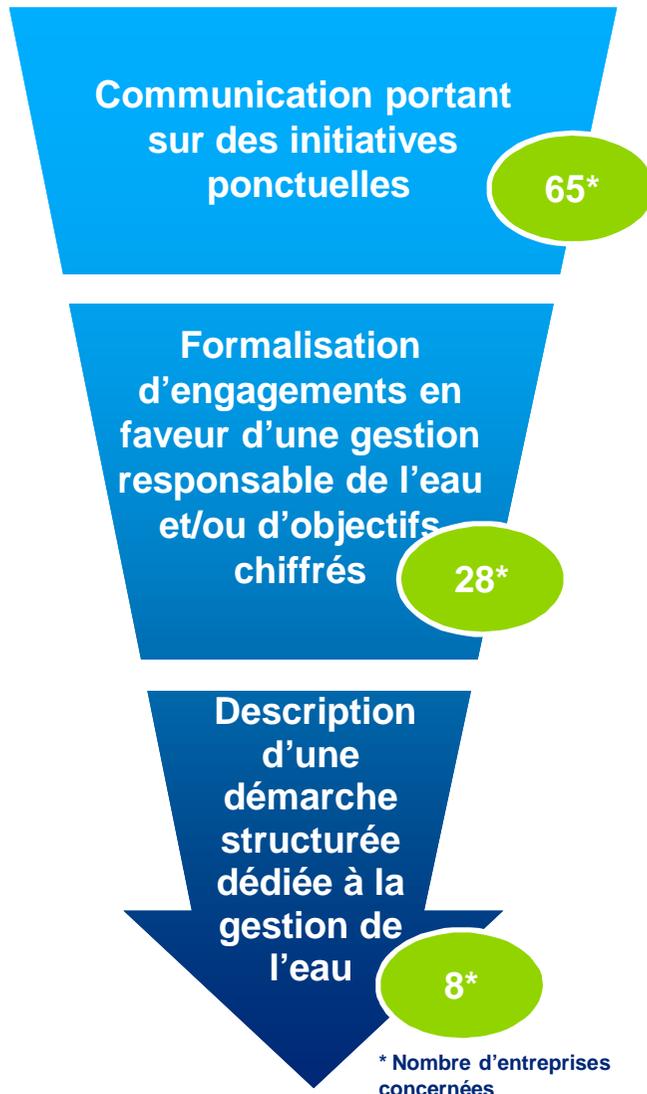


Exemples d'indicateurs utilisés afin de reporter sur les risques liés à l'eau :

- Nombre de sites implantés dans des régions soumises à un stress hydrique
- Part de l'approvisionnement en eau venant du réseau d'eau public
- Nombre de déversements accidentels survenus au cours de l'année

Données tirées de l'analyse des rapports Développement Durable effectuée sur la communication extra-financière d'un panel de 68 entreprises

La communication sur la gestion de l'eau : de la sensibilisation à la formulation de politiques et d'engagements



Exemples d'engagements et d'objectifs

- Diminution de 20% de la consommation d'eau du Groupe entre 2010 et 2013
- Taux de recyclage de l'eau de 45% minimum sur les sites de production d'ici à 2015
- Diminution de 40% d'ici à 2015 de dégradation des milieux aquatiques (demande chimique en oxygène, matières en suspension)

Exemples de communication au niveau

Groupe:

- Revue des pratiques de préservation de l'eau au niveau des sites : identification et généralisation des bonnes pratiques
- Mise en place de protocoles de mesure et de caractérisation des besoins en eau
- Exigence d'engagements/de plans de gestion plus poussés pour les sites très consommateurs ou situés en zone critique

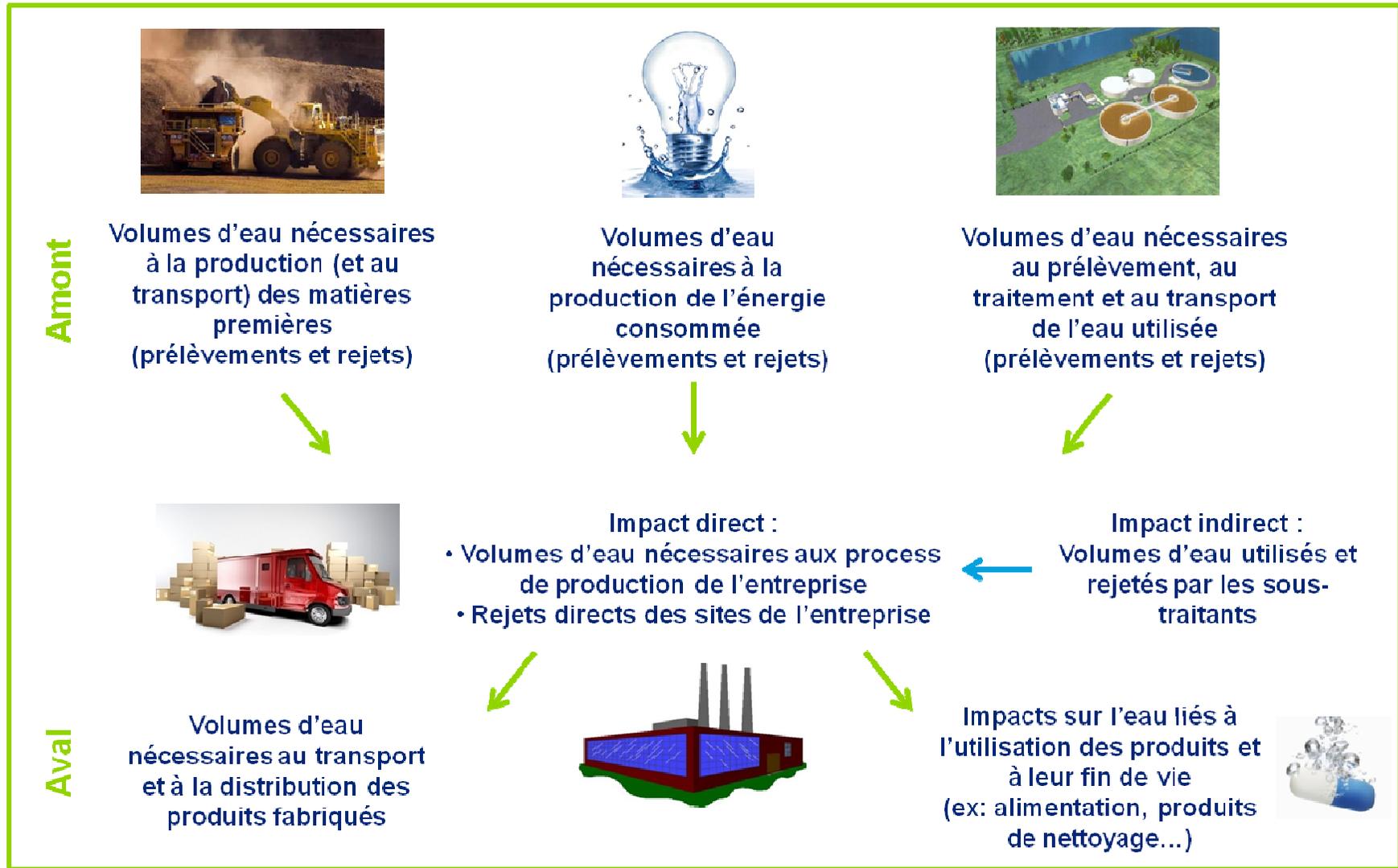
IV. Nos recommandations pour une gestion responsable de l'eau

Nos recommandations



Annexes

Quel périmètre prendre en compte ?



Quelles définitions appliquer ?

Volumes d'eau entrants :
Prélèvements ou Consommations ?

Eau consommée = eau prélevée?
Eau consommée = eau prélevée non rejetée?
Eau consommée = eau prélevée non restituée?

Dimension locale et temporelle:
Type de source? Contexte de stress hydrique? Variations saisonnières?



Volumes d'eau sortants :
Rejets ou Restitutions ?

Eau restituée = eau rejetée?
Eau restituée = eau rejetée traitée?
Eau restituée = eau rejetée sans perturbation de la disponibilité de la ressource ou de l'environnement?

Dimension qualitative :
Concentrations en polluants? Qualité du traitement de l'eau?

Contacts

Cette étude a été réalisée entre juin et octobre 2011 sous la direction de Souad El Ouazzani et la supervision d'Eric Dugelay (Deloitte) et Claire Tutenuit (EpE). Ont notamment contribué à cette étude : Elodie Bauguen et Ernst Bertone Oehninger, consultants Deloitte.

Eric Dugelay

Associé

01 55 61 54 13

edugelay@deloitte.fr

Souad El Ouazzani

Senior Manager

01 40 88 70 78

selouazzani@deloitte.fr

Claire Tutenuit

Déléguée Générale

01 49 70 98 50

ctutenuit@epe-asso.org



Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SA est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels dans les domaines de l'audit, de la fiscalité, du consulting et du financial advisory, à ses clients des secteurs public ou privé, de toutes tailles et de toutes activités. Fort d'un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, Deloitte allie des compétences de niveau international à des expertises locales pointues, afin d'accompagner ses clients dans leur développement partout où ils opèrent. Nos 170 000 professionnels sont animés par un objectif commun, faire de Deloitte la référence en matière d'excellence de service.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les entreprises moyennes. Fort de l'expertise de ses 6 400 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit et risk services, consulting, financial advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.

© 2012 Deloitte & Associés - Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Créée en 1992, l'association française des Entreprises pour l'Environnement (EpE) regroupe une quarantaine d'entreprises françaises et internationales, qui partagent la vision de l'environnement comme source de progrès et d'opportunités, et travaillent ensemble pour mieux le prendre en compte dans leurs stratégies et leur gestion courante.

Fondés sur les actions et engagements volontaires des membres, des travaux communs sont menés sur les enjeux suivants: énergie et changement climatique, santé-environnement, biodiversité, prospective et méthodes de gestion de l'environnement. EpE est également un lieu d'échange sur ces questions entre les entreprises et leurs parties prenantes, ONG, scientifiques, milieux académiques et pouvoirs publics.

EpE est le partenaire français du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Elle diffuse en France les travaux de cette association mondiale; ce partenariat lui permet de donner à certains de ses travaux une visibilité internationale.

Les publications, outils et méthodes donnent lieu à des colloques et événements publics. Ils sont téléchargeables gratuitement sur le site www.epe-asso.org

Membres d'EpE:

Air France • Air Liquide • ArcelorMittal • Axa • BASF France • Bayer France • BeCitizen • BNP Paribas • Caisse des Dépôts • Ciments Calcia • Coca-Cola Entreprise • Deloitte • EADS • Economie d'Energie • EDF • ERM France • GDF-Suez • La Poste • Lafarge • Marsh • Michelin • Mobivia • Primagaz • PSA Peugeot Citroën • Renault • Rexel • RTE France • Saint-Gobain • Sanofi • Séché Environnement • Sequana • SIA Conseil • SNCF • Société Générale • Solvay S.A • Suez-Environnement • Total • Vallourec • Veolia Environnement • Vesuvius • Vinci

© 2012 Deloitte & EpE